



VUOSIKERTOMUS

2020

Avain Yhtiöt





SISÄLLYSLUETTELO

Avain Yhtiöt -konsernin vuosikertomus 2020

Konsernin esittely	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Hallituksen puheenjohtajan tervehdys	8
Verojalanjälki	9
Avain Yhtiöt 11 vuotta	10
Kehitys ja tulevaisuus	12
Liiketoiminnot	16
Johtoryhmä	18
Hallitus	19
Avain Asukas	20
Henkilöstö	24
Rahoitus	26
Tilinpäätös	28

KONSERNIN ESITTELY

Vastuullisia asumisen palveluita ketterästi ja sidosryhmiä kuunnellen

Avain Yhtiöt on suomalainen konserni, joka on erikoistunut asuntojen ja asumisen palvelujen tuottamiseen, rakennuttamiseen, uudisrakentamiseen sekä korjausrakentamiseen. Tavoitteenamme on rakentaa ja yllä pitää toimivaa, turvallista ja ympäristöystävällistä elinympäristöä sekä kehittää kokonaisvaltaista asumisen ja rakentamisen laatua.

Avain Yhtiöiden visiona on olla hinta-laatusuhteeltaan Suomen paras asumispalveluiden tuottaja. Tavoitteeseen päästäksemme olemme luoneet laatu- ja asiakaslähtöisen toimintamallin, jossa korostuvat neljä ominaisuutta: aito vuorovaikutus sidosryhmiemme kanssa, joustavuus, kustannustehokkuus ja laatu.

Vuonna 2010 perustetun konsernimme kasvu on ollut nopeaa. Omistuksessamme oli vuonna 2020 jo lähes 9300 asumisoikeus-, vuokra- ja palvelukotiasuntoa, joissa asuu yhteensä reilut 16400 asukasta. Konsernin toiminta on laajentunut valtakunnalliseksi aina pääkaupunkiseudulta Rovaniemelle asti. Tavoitteenamme on rakennuttaa vuosittain 1000 uutta asuntoa keskeisille kasvualueille Suomessa.

Strategiamme mukaisesti tähtäämme myös lähivuosien aikana kestävään kasvuun. Tiiviillä yhteistyöllä asukkaiden, kuntien ja asumista kehittävien tahojen kanssa haluamme varmistaa, ettemme rakenna vain asuntoja, vaan luomme ja ylläpidämme toimivia, turvallisia ja ekologisia asuinalueita.

**Vuosi 2020
lukuina**

147

LIKEVAIHTO
(milj. €)

1 299

TASE
(milj. €)

161

INVESTOINNIT
(milj. €)

9 291

AVAIN ASUNTOA

Avain Yhtiöiden liikevaihto vuonna 2020 oli 146,6 miljoonaa euroa ja investointien määrä 160,6 miljoonaa euroa, josta 137,4 miljoonaa euroa kohdistui uudistuotantoon ja 22,5 miljoonaa euroa perusparannuksiin. Uusia asuntoja valmistui 826 ja vuoden lopussa asuntojen yhteismäärä oli 9 291.

Vantaan Zirkonipolku 2 F,
valmistunut 2019, vuokratohde



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vastuullisuus avainasemassa

Vuokra- ja asumisoikeusasuminen ovat nousseet halutuimmiksi asumismuodoiksi Suomen suurimmissa kaupungeissa. Näiden asumismuotojen helppous ja vaivattomuus kiinnostaa yhä enemmän kaikkia ikä- ja varallisuusluokkia. Viime vuosina useat toimijat ovat keskittyneet rakentamaan pieniä asuntoja ja olemme huomanneet, että perheasuntoja kysytään entistä enemmän. Toimintatapaamme on aina kuulunut tehdä houkuttelevia asuntoja niin perheille ja pariskunnille kuin yksinasuvillekin. Monipuolisen huoneistojakauman ja laadukkaiden asuntojen ansiosta asuntomme ovat kilpailukykyisiä.

Asukastytyytyväisyys on meille tärkeää. Teemme säännöllisesti erilaisia asiakaskyselyjä ja -tutkimuksia, ja niissä NPS on ollut 12-71 kohderyhmästä riippuen. NPS ohjaa liiketoimintaamme ja kehitämme prosessejamme sen mukaisesti. Keskimääräinen käyttöasteemme parani vuoden 2020 aikana. Asumisoikeus- ja vuokra-asuntojemme käyttöaste vuoden lopussa oli 97,9 prosenttia, ollen yhtiön historian korkeimmalla tasolla. Asuntohakijoiden määrä nousi merkittävästi keväällä ja kasvoi lähes 50 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Olemme tehneet pitkäjänteistä työtä kehityksen eteen, ja luvut osoittavat, että työmme palkitaan. Asuntomme ovat haluttuja ja niissä viihdytään.

Haluamme omalta osaltamme olla mukana hiilijalanjäljen pienentämisessä. Tavoitteenamme on toimia vastuullisesti ja huomioida ympäristö- ja elinkaarinäkökohdat rakentamisessa. Olemme päättäneet siirtyä käyttämään maalämpöä aina kun se vain on mahdollista. Avaimen ensimmäinen A-luokan energiakerrostalo on parhaillaan rakenteilla Vantaan Keimolaan.

Ensimmäinen puukerrostalomme puolestaan on suunnitteilla Helsingin Kunnikaantamme. Puukerrostaloja on tulossa myös Porvooseen ja Keravalle. Lisäksi perusparannushankkeissamme pyrimme energiatehokkuutta parantamalla pienentämään kiinteistön elinkaaren hiilijalanjälkeä.

Osallistumme aktiivisesti tonttikilpailuihin joko yksin tai kumppaneidemme kanssa. Uudiskohteemme sijaitsevat tärkeimmissä kasvukeskuksissa ja niiden kehyskunnissa. Aktiivinen tonttien hankintamme keskittyy pääkaupunkiseudulle, Tampereelle ja Turkuun. Oma hankekehitys- ja maanhankintaorganisaatio, rakennuttajayhtiö sekä uudisrakentamiseen erikoistunut Tencon Oy tekevät toiminnastamme kustannustehokasta ja notkeaa. Tencon onkin löytänyt roolinsa konsernissa ja sillä oli vuoden vaihteessa rakenteilla noin 400 asuntoa.

Tuleva vuosi merkitsee meille uuden ajan alkua. Vuosi 2021 lähti vauhdikkaasti käyntiin omistajapohjan laajentumisella. Ahlström Capitalin tytäryhtiö A. Ahlström Asunnot Oy tuli Avain Yhtiöiden omistajaksi 25 % osuudella. Omavaraisuusasteemme kasvoi sen myötä merkittävästi. Taseen vahvistaminen mahdollistaa strategian mukaisen uudiskohteiden tuotantomäärän toteuttamisen myös jatkossa ja edesauttaa rahoituksen saamista sekä tonttihakintoja. 10 000. Avain asunto valmistuu tulevan vuoden aikana. Merkittävimpana kohteena vuoden lopulla valmistuu yli sata vuokra-asuntoa Helsingin Keski-Pasilain.

Omistusjärjestelyn yhteydessä Avain Yhtiöt Oy:n hallituksen puheenjohtajaksi valittiin teollisuusneuvos DI **Pertti Huuskonen**, jolla on pitkä ja monipuolinen kokemus hallitusammattilaisena ja talousvaikuttajana toimimisesta. Omistuspohjan laajeneminen mahdollistaa kasvumme jatkumisen. Panostamme hyvään hallinnointitapaan ja yhteistyöstä uuden hallituksen kanssa tulee varmasti antoisaa.

Kulunut vuosi oli henkilökohtaisella tavalla merkityksellinen. Pitkäaikainen liikekumppani ja ystävä, toimialajohtaja **Kari Mäenpää** jätti päivittäisen operatiivisen johtamisen Avain Yhtiöissä vuoden lopussa. Yhteistyö kuitenkin jatkuu Karin jatkaessa merkittävänä osakkeenomistajana ja hallituksen jäsenenä.

Haluan kiittää henkilöstöä, asukkaita ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä. Erityiskiitokset kuluneista vuosista kuuluvat luonnollisesti Karille. Uuden hallituksen toivotan lämpimästi tervetulleeksi!

PERTTU LIUKKU

Toimitusjohtaja
Avain Yhtiöt Oy



HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Kohti kestäväää kasvua

Haluan kiittää saamastani luottamuksesta ja valinnastani Avain Yhtiöiden hallituksen puheenjohtajan tehtävään. Avain Yhtiöt on ensiluokkainen yritys, joten on upeaa olla mukana kehittämässä ja kasvattamassa sen liiketoimintaa. Odotan suurella mielenkiinnolla tulevaa hallitustyöskentelyä ja tutustumista yrityksen toimintaan.

Avain Yhtiöiden visio on olla hinta-laatusuhteeltaan Suomen paras asu-mispalvelujen tuottaja. Se on tavoite, joka kestää ajassa ja jolle on kysyntää pitkälle tulevaisuuteen. Arvostan yrityksen johdon positiivista ja toimeen tarttuvaa asennetta, josta osoituksena on muun muassa listasijoitus Suomen nopeimmin kasvavissa yrityksissä. Omistuspohjan laajeneminen mahdollistaa kasvun jatkumisen myös tulevaisuudessa. Lähtökohdat menestystarinan jatkumiselle ovat erittäin hyvät.

Tulevaan vuoteen kohdistuu paljon odotuksia. Kestävän kasvun lisäksi vastuullisuus tulee olemaan tärkeässä roolissa. Ekologisuuden, lainsäädännön, hyvän hallinnointitavan ja asukkaiden lisäksi huomio kiinnittyy myös Avain Yhtiöiden arvokkaimpaan voimavaraan ja kilpailuvalttiin – ammattitaitoiseen henkilöstöön. Sitoutunut ja tyytyväinen henkilöstö on avain kasvuun ja vastuullisuuteen.

Antoisia yhteistyön hetkiä kanssanne odottaen

PERTTI HUUSKONEN
Hallituksen puheenjohtaja
Avain Yhtiöt Oy

Avain Yhtiöiden Verojalanjälki 2020

Tilikaudella maksettavat verot

Välittömät		Välilliset	
Tuloverot	1,0 milj. €	Investoihin sisältyvä vähentämätön alv.	29,8 milj. €
Kiinteistöverot	3,0 milj. €	Ostoihin sisältyvä vähent. alv.	6,0 milj. €
Investointien varainsiirtovero	0,3 milj. €	Muut välilliset	0,0 milj. €
Työnantajamaksut	2,0 milj. €		
yhteensä	6,3 milj. €	yhteensä	35,8 milj. €

Tilikaudella tilitettävät verot

Ennakonpidätys	2,7 milj. €
Tilitettävä netto alv.	13,6 milj. €
yhteensä	16,3 milj. €

Kaikki verot yhteensä 58,4 milj. €

**Avain Yhtiöt maksoi veroja
58,4 miljoonaa euroa.**

Kasvun vuodet

2010

Avain Yhtiöiden toiminta nyky-
muodossaan alkaa, kun yhtiö
ostaa 51 prosentin osuuden
Avain Asumisoikeus Oy:stä.

2

TYÖNTEKIJÄÄ

5 448

ASUNTOA

42

LIKEVAIHTO
(milj. €)

2012

Avain Yhtiöt perustaa sanee-
rauspalveluja tarjoavan Rene-
vo Oy:n. Avain Yhtiöt laajentaa
toimintaansa vapaarahoitteisiin
vuokra-asuntoihin perustamalla
Avain Vuokratodit Oy:n.

2014

Henkilöstön lukumäärä ylit-
tää 100 työntekijän rajan.

109

TYÖNTEKIJÄÄ

2016

Avain Yhtiöt perustaa asuntojen
rakennuttamiseen ja projektin-
johtopalveluiden tuottamiseen
erikoistuneen Avain Rakennut-
taja Oy:n.

2018

Vuoden lopussa valmistuu
8 000:s Avain asunto. Avain
Yhtiöt nousee Suomen 500
suurimman yrityksen jouk-
koon. Henkilöstön lukumäärä
ylittää 200 työntekijän rajan.

207

TYÖNTEKIJÄÄ

8 189

ASUNTOA

2020

Avain Yhtiöt myy Aari
Isännöinti Oy:n.

196

TYÖNTEKIJÄÄ

9 291

ASUNTOA

147

LIKEVAIHTO
(milj. €)

2011

Avain Yhtiöt laajentaa toimin-
taansa perustamalla Aari Isän-
nöinti Oy:n ja Avain Palveluko-
dit Oy:n.

2013

Ensimmäiset hoivakodit val-
mistuvat. Liikevaihto ylittää
50 miljoonan euron rajan.

55

LIKEVAIHTO
(milj. €)

2015

Ensimmäiset vapaarahoittei-
set vuokra-asunnot valmistu-
vat. Avain Yhtiöt ostaa loput
49 prosenttia Avain Asumis-
oikeus Oy:n osakkeista. Val-
miiden asuntojen määrä ylit-
tää 6 000 asunnon rajan.

6 450

ASUNTOA

2017

Kesällä valmistuu 7 000:s Avain
asunto. Avain Yhtiöt perustaa uu-
disrakentamiseen erikoistuneen
Tencon Oy:n. Liikevaihto ylittää
100 miljoonan euron rajan.

7 491

ASUNTOA

102

LIKEVAIHTO
(milj. €)

2019

Tase ylittää miljardin euron
rajan. Henkilöstön lukumäärä
on 221 työntekijää.

8 465

ASUNTOA

1 124

TASE
(milj. €)

2021

Ahlström Capital tulee
Avain Yhtiöiden omis-
tajaksi 25 % osuudella.

yli
10 000

ASUNTOA



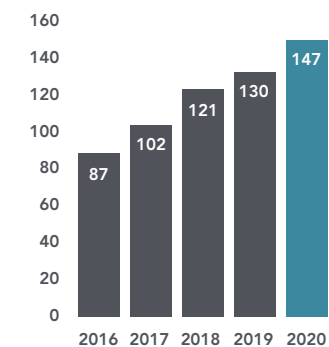
KEHITYS JA TULEVAISUUS

Monipuolisia asumispalveluja ekologisuus huomioiden

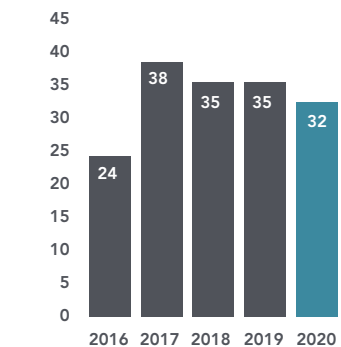
Avain Yhtiöt sijoittuu perinteisten kiinteistösijoittajien ja rakennusyhtiöiden välimaastoon. Oma maanhankinta, oma rakennuttamisorganisaatio sekä monipuoliset palvelut yhdistettynä omaan asuntotuotantoon tekevät toiminnastamme kustannustehokasta ja ketterää. Tämä yhdistelmä luo meille merkittävän kilpailuedun.

Huomioimme rakentamisen ympäristö- ja elinkaarinäkökohdat heti projektin alusta alkaen. Avain Yhtiöt osallistuu aktiivisesti tonttikilpailuihin joko yksin tai yhdessä kumpaniverkoston kanssa. Tontteja hankitaan niin kunnilta ja kaupungeilta, rakennusliikkeiltä kuin yksityisiltä maanomistajiltakin. Tavoitteenamme on, että tonttivaranto kattaa noin kolmen vuoden asuntotuotannon tarpeen. Riittävällä tonttivarannolla hallitsemme liiketoiminnan riskejä ja parannamme tuotannon ennustettavuutta. Avain Yhtiöiden tonttivaranto oli vuoden 2020 lopussa 160 188 kem², mikä mahdollistaa yli 3 300 asunnon rakentamiseen.

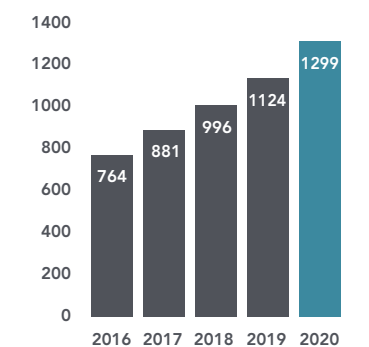
Liikevaihto (milj. €)



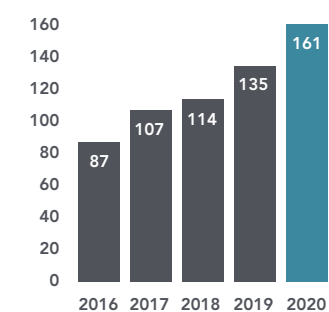
Operatiivinen kassavirta (milj. €)



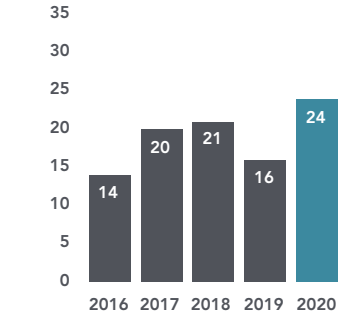
Tase (milj. €)



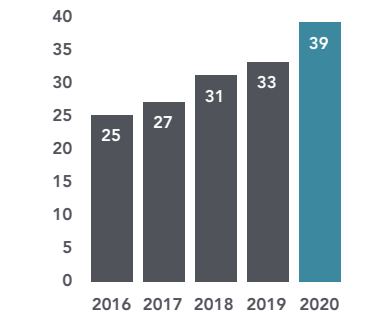
Investoinnit (milj. €)



Tulos rahoituserien jälkeen (milj. €)*



Liikevoitto (milj. €)**



* Sisältää sijoituskiinteistöjen käypään arvoon arvostamisen lisäksi korkosuojaustarkoituksessa otettujen korkojohdannaisten käyvän arvon muutoksen. Tämä heikensi vuoden 2020 tulosta rahoituserien jälkeen 4,5 milj. € (2019: -7,2 milj. €, 2018: -2,0 milj. €, 2017: +0,8 milj. € ja 2016: -2,2 milj. €).

** Sisältää sijoituskiinteistöjen käypään arvoon arvostamisen, mikä paransi vuoden 2020 liikevoittoa 6,5 milj. € (2019: 3,7 milj. €, 2018: 2,5 milj. €, 2017: 4,0 milj. € ja 2016: 0,5 milj. €).

Haluttu kumppani aluerakentamisessa

Kaupunkien tonttikilpailutuksessa on yleistynyt malli, jossa kilpailutus koskee laajaa aluekokonaisuutta. Tällöin kaupunki tyypillisesti edellyttää, että alueelle tuotetaan useita erilaisia asumismuotoja. Konsernimme yhteistyökumppani toteuttaa yleensä alueen omaperusteisen asuntotuotannon ja Avain Yhtiöt muut vaaditut asuntomuodot.

Mahdollisuus tarjota monipuolisia hallintomuotoja on tuonut meille merkittävää kilpailuetua kaupunkien ja kuntien uusien asuinalueiden kehittämisessä. Tilikaudella tontteja on ollut hyvin saatavilla ja aiempia vuosia edullisempaan hintaan.

Konsernimme toistaiseksi suurin hankekokonaisuus Vantaan Kivistössä valmistui tilikauden 2020 aikana. Avain Yhtiöiden omaan omistukseen kokonaishankkeen yli 300 asunnosta tuli yhteensä 158 vuokra-asuntoa. Myös Tuusulan Rykmentinpuiston alueelle tulee yhteensä hieman yli 300 asuntoa ja ensimmäiset kohteet valmistuivat vuoden 2020 loppupuolella.

Painopiste säilyy kasvukeskuksissa

Pääpaino konsernimme rakentamisessa säilyy jatkossakin pääkaupunkiseudulla ja kasvukeskuksissa, joissa asunnoilla on paras kysyntä. Kiinnitämme erityistä huomiota asuntojen erinomaiseen sijaintiin sekä hyviin palveluihin ja liikenneyhteyksiin.

Kun suunnittelemme asuntotuotantoa, emme seuraa yksipuolisesti vallalla olevia trendejä. Vaikka pienet asunnot ovat olleet uudistuotannossa viime aikoina hyvin suosittuja, haluamme konsernissamme panostaa myös isompiin perheasuntoihin ja varmistaa monipuolisen sekä aikaa kestävä asuntojakauman. Päätöksenteko on konsernissamme nopeaa ja byrokratia vähäistä. Voimme tarvittaessa reagoida ja toimia nopeasti. Yhtiön vahvuuksiin kuuluvat myös osaava ja ammattitaitoinen henkilökunta, innovatiivisuus sekä nopea sopeutumiskyky muuttuviin olosuhteisiin.

Olemme saavuttaneet yhteistyökumppaneidemme luottamuksen pitkäaikaisella ja suunnitelmallisella toiminnalla. Tärkeimpiä yhteistyökumppaneitamme ovat urakoitsijat, pankit, maanomistajat, kunnat ja kaupungit sekä Asumisen rahoitus- ja kehittämisskeskus (ARA).

13 000 asuntoa vuonna 2025

Olemme suunnitelmallisesti kasvattaneet Avain Yhtiöiden organisaatiota siten, että tukitoiminnot mahdollistavat strategian mukaisen tuhannen asunnon tuotannon vuodessa. Määrätietoisien työn tuloksena ja hyvän rahoitusaseman turvin konsernilla on kyky toteuttaa suunniteltuja isoja hankekokonaisuuksia. Asuntojen kappalemäärissä mitattuna asumisoikeusasunnot ovat jatkossakin konsernin suurin asuntomuoto, mutta uudistuotannossamme siirrämme painopistettä vapaarahoitteisiin vuokra-asuntoihin. Tavoitteenamme on omistaa 13 000 asuntoa vuoteen 2025 mennessä.

**Energiankulutuksen
pientämiseksi hyödynnämme kiinteistöjen
kulutuksen ja olosuhteiden seurannassa
nykyaikaista teknologiaa.**



Konsernin suunnitellut investoinnit asuntoihin ovat jatkossakin noin 120–150 miljoonaa euroa, josta noin 25 miljoonaa euroa on asumisoikeusasuntoihin tehtäviä perusparannuksia.

Ekologinen kestävyys järjestelmällisesti huomioiden

Rakennamme elinkaariajattelun mukaisesti uudiskohteita tiiviiseen kaupunkimaisemaan tai niiden lähialueille. Hiilijalanjäljen pienentämiseksi käytämme kohteissamme maalämpöä aina kun se vain on mahdollista, minkä lisäksi suunnittelupöydällämme on useita puukerrostaloja.

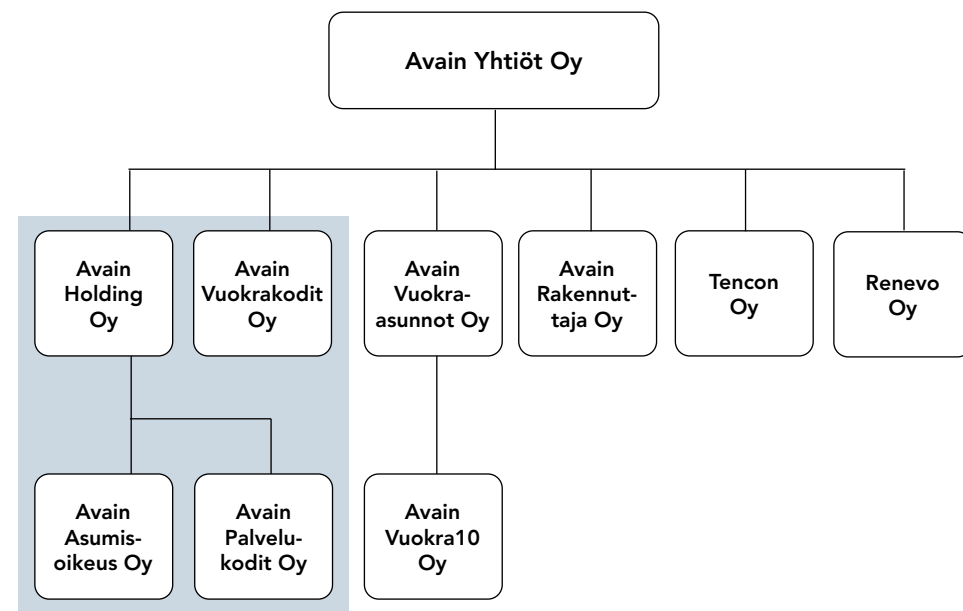
Pidämme huolta vanhemmasta rakennuskannastamme huolellisella ylläpidolla sekä perusparannuksilla, joissa tehtävillä toimenpiteillä parannetaan talojen energiatehokkuutta. Energiankulutuksen pienentämiseksi hyödynnämme kiinteistöjen kulutuksen ja olosuhteiden seurannassa nykyaikaista teknologiaa. Tavoitteenamme on tehokas jätteen kierrätys ja pyrimme lisäämään asukkaiden tietoisuutta lajittelusta ja kierrätyksestä.

Vuoden 2020 aikana kolmeen kiinteistöön rakennettiin maalämpöjärjestelmä öljy- tai kaasulämmityksen tilalle. Ympäristöteeman puitteissa jätehuoneita kunnostettiin, jätejakeita lisättiin ja monella kiinteistöllä otettiin käyttöön Jubilo-biojätteen keräysjärjestelmä. Vaikka asukkaiden etätyöt lisääntyivät merkittävästi kuluneen vuoden aikana, onnistuttiin energioptimoinnissa siitä huolimatta. Kiinteistökannan kokonaisenergiankulutus pieneni 2,2 %. Tekoälyohjattuja lämmönsäätöpilotteja jatkettiin ja pilottikiinteistöjen lukumäärää lisättiin. Moneen uudiskohteeseen, muun muassa Vantaan Kivistöön ja Tuusulaan, asennettiin sähköautojen latausasemia. Järjestelmällinen työ ympäristöasioiden parissa jatkuu vuonna 2021.

LIIKETOIMINNOT

Avain Yhtiöt – kokonaisvaltainen kotien ja asumispalvelujen tuottaja

Avain Yhtiöt -konserni on erikoistunut asuntojen ja asumispalvelujen tuottamiseen. Kaikissa konserniin kuuluvissa yhtiöissä yhteiskunnallisuus, vastuullisuus ja pitkäjänteisyys ovat kiinteä osa liiketoimintaa. Tavoitteemme on toimia asukkaidemme ja asiakkaidemme parhaaksi avoimessa ja aidossa vuorovaikutuksessa eri sidosryhmiemme välillä. Konsernin emoyhtiö on Avain Yhtiöt Oy ja sen tytäryhtiöitä ovat Avain Asumisoikeus Oy, Avain Vuokra-asunnot Oy, Avain Vuokrakodit Oy, Avain Rakennuttaja Oy, Avain Palvelukodit Oy, Renevo Oy ja Tencon Oy.



Yleishyödylliset yhtiöt

Yhdessä rakennamme ja ylläpidämme toimivaa ja turvallista elinympäristöä sekä kehitämme asumisen laatua.



Porvoon Rajakallionrinne 6 ja 8, rakenteilla, valmistuminen 5/2021, asumisoikeuskohde, arkkitehdin havainnekuva

Avain Asumisoikeus

Avain Asumisoikeus on Suomen kolmanneksi suurin asumisoikeusasuntojen omistaja, jolla on merkittävä rooli maamme yleishyödyllisten asumispalvelujen tarjoajana. Yhtiö tuottaa asumisoikeusasuntoja ja pitää yllä monipuolista asuntotarjontaa ympäri Suomen.

Avain Vuokrakodit & Avain Vuokra-asunnot

Avain Vuokrakodit ja Avain Vuokra-asunnot tarjoavat laadukkaita vapaarahoitteisia vuokra-asuntoja erilaisiin asumistarpeisiin hyvien palveluiden sekä liikenneyhteyksien läheisyydessä. Yhtiöiden tavoitteena on omistaa ja rakennuttaa uusia vuokra-asuntoja kaupunkikeskuksiin ja niiden läheisyyteen.

Avain Rakennuttaja

Avain Rakennuttaja on erikoistunut asuntojen rakennuttamiseen ja projektinjohtopalvelujen tuottamiseen. Yhtiö hallitsee koko rakennuttamisen ketjun tilaajan tavoitteiden kartoittamisesta sekä suunnittelun ohjaamisesta aina valmiin rakennuksen takuutarkastukseen asti.

Avain Palvelukodit

Avain Palvelukodit on palvelukotien omistamiseen erikoistunut yhtiö, joka tarjoaa ikäntyville, liikuntaesteisille sekä muille palveluasumista tarvitseville laadukkaan ja turvallisen tavan asua. Yhtiö omistaa palvelukotikiinteistöt, ja hoivapalvelut tuottaa aina erillinen operaattori.

Renevo

Renevo on monipuoliseen korjausrakentamiseen, kuten perusparannuksiin, liikeilojen muutostöihin, putkiremontteihin ja vahinkokorjauksiin erikoistunut yritys. Yhtiö toimii Uudellamaalla, Lahdessa ja Suur-Jyväskylän alueella.

Tencon

Tencon on uudisrakentamiseen erikoistunut yritys, joka tekee kiinteää yhteistyötä Avain Rakennuttajan kanssa. Yhtiö vastaa kokonaisvaltaisesti työmaan johtamisesta sekä hankinnoista. Yhtiö toimii pääkaupunkiseudulla.

AVAIN YHTIÖT JOHTORYHMÄ



PERTTU LIUKKU

Avain Yhtiöt, toimitusjohtaja vuodesta 2010. Kauppatieteiden maisteri.

2009–2010
Johtaja, CapMan

2002–2009
Toimitusjohtaja, Avara Suomi

1999–2002
Varatoimitusjohtaja, YH-Suomi Osuuskunta



JAN HARTI

Avain Yhtiöt, talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2016. Avain Asumisoikeus, toimitusjohtaja vuodesta 2019. Kauppatieteiden maisteri.

2013–2016
Johtaja, YIT konsernilaskenta

2009–2013
Talousjohtaja, YIT kansainväliset rakentamispalvelut



ELIAS KIVIRANTA

Avain Yhtiöt, myyntijohtaja vuodesta 2014. Kauppatieteiden yo, LKV.

2011–2014
Kehityspäällikkö, YIT

2009–2011
Markkinointipäällikkö, YIT

2007–2009
Kehityspäällikkö, YIT kansainväliset rakentamispalvelut

AVAIN YHTIÖT HALLITUS



PERTTI HUUSKONEN

Hallituksen puheenjohtaja 2.2.2021 alkaen



KARI MÄENPÄÄ

Hallituksen varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2010



PERTTU LIUKKU

Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2010



PIA LINDBORG

Hallituksen jäsen 2.2.2021 alkaen



JAN BERTILLS

Avain Yhtiöt, kiinteistöjohtaja vuodesta 2015. Diplomi-insinööri.

2009–2015
Aluepäällikkö, SATO

2007–2009
Kiinteistöpäällikkö, SATO

2004–2007
Asiakkuuspäällikkö, Olof Granlund



ARTTU LIUKKU

Renevo, toimitusjohtaja vuodesta 2012. Insinööri.

2011–2012
Tekninen isännöitsijä, Avain Yhtiöt



VILLE MÄENPÄÄ

Avain Rakennuttaja, toimitusjohtaja vuodesta 2016. Insinööri YAMK.

2013–2015
Projektipäällikkö, Avain Rakennuttaja

2011–2013
Työpäällikkö, Peab



MATIAS MEHTÄTALO

Tencon, toimitusjohtaja vuodesta 2021. Diplomi-insinööri.

2020–2021
Tuotantojohtaja, Tencon

2018–2020
Projektipäällikkö, Avain Rakennuttaja



Vantaan Zirkonipolku 2 A, valmistunut 2020, vuokratohde, kuva: Trustmary

A man and a young boy are moving cardboard boxes into a new home. The man is standing in the doorway, holding a large box, and the boy is walking towards him, also carrying a box. They are both smiling. The background shows a hallway with a light switch and a power outlet.

**Aktiivinen asukastoiminta
lisää viihtyvyyttä ja
tiedonkulkua.**

AVAIN ASUKAS

Tyytyväinen asukas tekee asunnosta kodin – Avain Asukkaasta pidetään huolta

Asiakslupauksemme lunastetaan erityisesti siinä, miten palvelemme asiakkaitamme. Koti on ihmiselle tärkeä asia, ja sen vuoksi haluamme löytää asiakkaillemme hyvän ja hänen tarpeitaan vastaavan kodin myös kiireellisissä tapauksissa.

Helppo ja nopea asunnonhaku

Asumisoikeusasunnon hakemiseen liittyy paperityötä ja hieman odottamistakin. Olemme tehneet asunnon hakemisesta asiakkaillemme mahdollisimman helpon ja nopean: autamme hakemuksen täyttämässä ja muissa hallinnollisissa asioissa kädestä pitäen. Kehitämme digitaalisia palveluitamme jatkuvasti, jotta asiointi kanssamme olisi mahdollisimman sujuvaa. Esimerkiksi valtaosa vuokra- ja asumisoikeussopimuksistamme tehdään sähköisesti. Nettisivujemme kävijämäärä nousi merkittävästi vuoden 2020 aikana niiden uusimisen myötä. Asumisoikeushakemusten määrä kasvoi vuonna 2020 noin 35 % ja vuokrahakemusten määrä jopa 61 % vuoteen 2019 verrattuna.

Avain Yhtiöillä on oma myyntihenkilöstö, joka tuntee asunnot, markkinat ja asiakkaat. Parhaillaan valmistaudumme asumisoikeuslain uudistumiseen ja sen mukanaan tuomiin muutoksiin. Palvellaksemme asiakkaitamme mahdollisimman hyvin panostamme henkilökunnan koulutukseen ja pitkiin työsuhteisiin. Myös asiakassuhteista voi kehittyä pitkiä, kun asiakas vaihtaa asuntoa Avain Yhtiöiden sisällä ja hakeutuu tutun myyjän palveltavaksi.

Hyvin varustettuja ja hoidettuja asuntoja

Avain Yhtiöille on tärkeää, että asiakkaillemme on käytettävissään hyvin varustetut ja hoidetut kiinteistöt. Sen vuoksi pidämme kohteistamme erinomaista huolta ja teemme aktiivisesti korjaustoimenpiteitä kiinteistöissä ja huoneistoissa. Isännöinnillä ja huoltoliikkeillä on tärkeä rooli asuinkiinteistöjen hoitamisen onnistumisessa, minkä vuoksi seuraamme aktiivisesti isännöinnin ja huollon palvelun laatua ja kysymme siitä myös asiakastytyväisyystutkimuksessamme.

96,6

Asumisoikeusasuntojen
taloudellinen
KÄYTTÖASTE 2020 (%)

96,3

Vuokra-asuntojen
taloudellinen
KÄYTTÖASTE 2020 (%)

19,8

Asumisoikeus- ja vuokra-
asuntojen keskimääräinen
VAIHTUVUUS 2020 (%)

18

UUTTA KOHDETTA
(V. 2020)

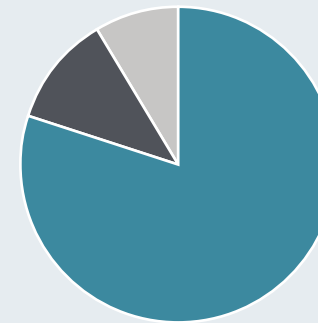
4 309

UUTTA AVAIN
ASUKASTA (V. 2020)

826

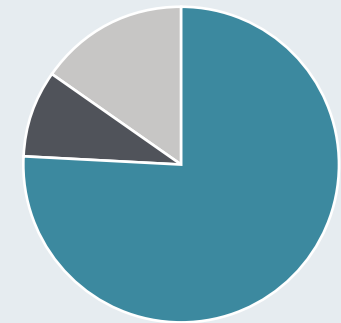
UUTTA ASUNTOA
(V. 2020)

Valmiiden kohteiden
asuntojakauma



7454 kpl / Asumisoikeusasunnot
1057 kpl / Palvelukotiasunnot
780 kpl / Vuokra-asunnot

Valmiiden kohteiden
tasearvojakauma



816 milj. € / Asumisoikeusasunnot
96 milj. € / Palvelukotiasunnot
163 milj. € / Vuokra-asunnot

Pyrimme pitämään asunnoistamme hyvää huolta ja tekemään tarpeelliset perusparannukset. Huoneiston perusparannuksen yhteydessä uusitaan keittiö ja kylpyhuone vesikalusteineen sekä kaikki pintamateriaalit. Vuosittain perusparannus tehdään noin 500 huoneistossa. Vuonna 2020 perusparannuksiin käytettiin yhteensä 22,5 miljoonaa euroa, jonka lisäksi huoneisto- ja kiinteistökorjauksia tehtiin 6,8 miljoonan euron edestä.

Vuokra-asuntomme ovat uusia, viihtyisiä ja hyvin varustettuja. Niissä on esimerkiksi asumismukavuutta lisäävät parvekelasit ja sälekaihtimet valmiina. Asunnot ovat toimivia ja materiaalit laadukkaita, mikä ei ole itsestäänselvyys vuokra-asumisessa.

Asukashallinto tuo asiakkaan äänen kuuluviin

Avain Yhtiöt on viime vuosina vienyt systemaattisesti eteenpäin asukashallintoa asumisoikeusasunnoissaan. Avain Asumisoikeuden asukkaille järjestetään säännöllisesti kokouksia ja seminaareja, joissa pohditaan asumisen kehittämistä yhdessä asukkaiden ja isännöitsijöiden kanssa. Aktiivisen asukastoiminnan on todettu lisäävän asukkaiden ja omistajayhtiön välistä tiedonkulkua sekä asukasviihtyvyyttä.

Avain Asumisoikeuden asukkaat voivat tutustua asukashallintomalliin, talonsa asukaskokousten pöytäkirjoihin ja muihin yhteishallintolain mukaisiin raportteihin sähköisessä muodossa Avain Asukas -sivustolla. Tulevan vuoden aikana valmistaudumme asumisoikeuslain uudistumiseen ja kehitämme asukashallintoamme sen mukaisesti.

Avain Asukkailla on hyvä mahdollisuus saada äänensä kuuluviin useiden asukaskyselyjen kautta. Pyydämme asukailta kohdekohtaisia toiveita seuraavan vuoden talousarvioon ja ehdotuksia oman kohteen korjaussuunnitelmaan. Lisäksi kartoitamme asuntojen kuntoa ja palvelun laatua säännöllisesti muun muassa sisään- ja poismuuttokyselyillä. Joka toinen vuosi teemme laajemman asiakastyytyväisyystutkimuksen, jonka tulokset saammekin tulevan kevään aikana. Vuonna 2019 tutkimukseen vastasi noin 15 prosenttia asumisoikeus- ja vuokra-asukkaista. Asiakastyytyväisyyskyselyä hyödynnetään konsernin toiminnan kehittämisessä ja havaitut kehitystarpeet viestitään henkilöstölle. Yhdessä henkilöstömme kanssa laadimme myös toimenpidesuunnitelmat asioiden kehittämiseksi.

HENKILÖSTÖ

Meillä työskentelee motivoitunut ja energinen henkilöstö

Avain Yhtiöiden keskeinen voimavara ja hyvien yhteistyö- ja asiakassuhteiden tae on ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstö. Konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 196 henkilöä.

Henkilöstö on kehityksen avaintekijä

Osaava ja innostunut henkilöstö on yksi konsernimme kehityksen ja kasvun avaintekijöistä. Panostamme pitkiin työsuhteisiin. Uskomme, että oman henkilökunnan avulla voimme palvella asiakkaitamme parhaiten, joten hoidamme pääsääntöisesti kaikki ydinliiketoimintaamme liittyvät tehtävät itse. Asiakaspalautteita ja asukastutkimusten tuloksia käsitellään säännöllisesti sisäisesti palvelun ja toimintojen parantamiseksi.

Pidämme huolta henkilöstön osaamisesta erilaisilla koulutuksilla ja aktiivisella tiedon jakamisella työyhteisössämme ja työntekijöitä rohkaistaan kehittymään työssään. Tarpeen mukaan vahvistamme osaamistamme myös palkkaamalla uusia henkilöitä. Haasteellisessa markkinatilanteessa olemme onnistuneet hyvin saamaan joukkoomme uusia ammattilaisia. Työnhakijoiden keskuudessa Avain Yhtiöt koetaan hyväksi ja vastuulliseksi työnantajaksi.

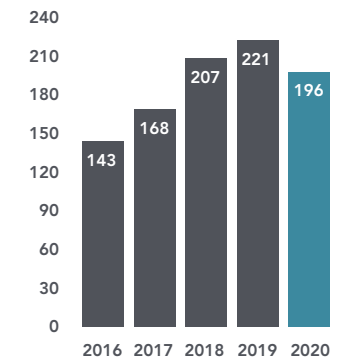
Henkilöstön hyvinvointiin panostetaan

Avain Yhtiöissä panostamme henkilöstömme hyvinvointiin ja tarjoamme laadukkaan ja kattavan työterveyshuollon. Vähäiset sairaspotissaolot ovat osoitus siitä, että olemme onnistuneet näissä panostuksissamme.

Koronaviruspandemia asetti omat haasteensa viime vuodelle niin meille kuin muillekin toimijoille. Selvisimme poikkeuksellisesta vuodesta erittäin hyvin energisen henkilöstömme ansiosta. Opimme hyödyntämään jo aiemmin käytössämme olleita sähköisiä työkaluja ja etäyhteyksiä entistä paremmin. Teams-palavereista ja etätyöstä tuli arkipäivää. Yhteisiä hetkiä ja kohtaamisia luonnollisesti kaivataan. Järjestimme henkilöstömme iloksi virtuaalipikkujoulut loppuvuodesta ja tapahtuma onnistui yli odotusten. Hyvä yhteishenki sekä työkavereiden ja esimiesten tuki auttavat työssä jaksamisessa.

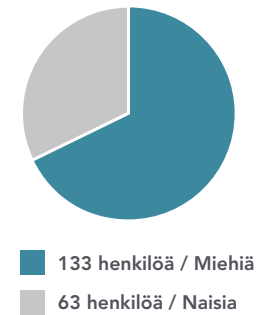


Työntekijöiden määrä (henkilöä)

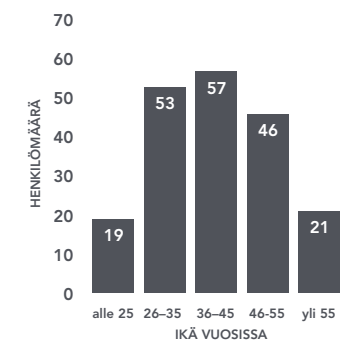


Työntekijöiden määrä väheni vuonna 2020 Aari Isännöinti Oy:n myynnin johdosta.

Henkilöstön sukupuolijakauma



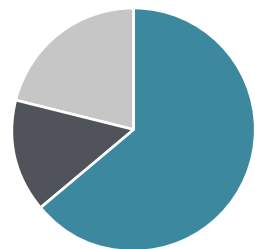
Työntekijöiden ikäjakauma (henkilöä)





Tuusulan Rykmentintie 8 D, rakenteilla, valmistuminen 4/2021, asumisoikeuskohde

Velkasalkun rakenne



- 628,3 milj. € / Korkotukilainat
- 148,0 milj. € / Aravalainat
- 204,5 milj. € / Pankkilainat

Rahoituksen tunnusluvut

Keskimääräinen laina-aika vuosissa
 Vuosi 2019: 24,0
 Vuosi 2020: 23,9

Lainojen keskiporko
 Vuosi 2019: 1,27 %
 Vuosi 2020: 1,26 %

Korkokatekerroin
 Vuosi 2019: 5,0
 Vuosi 2020: 4,9

RAHOITUS

Rahoituksen saatavuus pysynyt hyvänä haasteellisessa taloussympäristössä – korkotaso edelleen ennätysalhainen

Vuosi 2020 oli varsin poikkeuksellinen COVID 19-pandemian sulkiessa yhteiskuntaa keväällä 2020. Pandemian alkuvaiheessa rahoittajat suhtautuivat varovaisesti uusien hankkeiden rahoittamiseen, mutta kaikkien onneksi rahoitusmarkkina palautui varsin nopeasti normaaliksi. Taloudellinen asemamme on säilynyt hyvänä pandemiasta huolimatta ja rahoitusta on saatavilla hyvillä ehdoilla uudiskohteiden rakentamiseen sekä kohteiden perusparannuksiin.

Lisääntyneen säätelyn takia liikepankkien halukkuus rahoittaa rakenteilla olevia kohteita on vähentynyt, mikä on avannut markkinoita uusille rakennusajan rahoittamiseen erikoistuneille toimijoille. Valmiit, kassavirtaa tuottavat asuntokohteet ovat edelleen varsin haluttuja kohteita rahoittajien keskuudessa.

Rahoituksen saatavuudella ja kustannuksilla on merkittävä vaikutus konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen ja kannattavuuteen. Vuoden 2020 aikana korkotaso pysyi ennätysalisen alhaisena. Vaikka vuoden 2021 alussa pidemmät korot ovat jonkin verran nousseet, arvellaan korotason pysyvän EKP:n elvytystoimien ansiosta alhaisena seuraavien lähivuosien ajan. Alhaisella korkotasolla on konsernille positiivinen vaikutus, kun varsin mittava investointitahti jatkuu tulevina vuosina.

Vuoden 2020 aikana rahoittajien halukkuus rahoittaa uudiskohteitamme ja kohteiden perusparannuksia on pysynyt korkeana. Aikaisempina vuosina solmitut lainaliimit luovat pohjan alkavan vuoden aikana aloitettavien kohteiden rahoittamiselle.

Rahoitusriskien hallinta on osa pitkäjänteistä kiinteistösiioittamista. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata yhtiötä epäsuotuisilta markkinamuutoksilta ja antaa liiketoiminnalle aikaa sopeutua muuttuneeseen toimintaympäristöön.

Konsernin likviditeettiriskiä hallitaan tasapainottamalla lainasalkun maturiteettia, laajentamalla rahoituslähteitä ja mitoittamalla liiketoimintaa likvidien varojen mukaan. Merkittävistä investoinneista huolimatta maksuvalmiutemme säilyi vuoden 2020 aikana hyvänä. Konsernin likvidit varat olivat vuoden lopussa 41,2 miljoonaa euroa.

Korkoriskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla ja sitomalla lainat mahdollisuuksien mukaan pitkiin korkoihin. Konsernin korkoriskiä pienentää merkittävästi se, että pääosa lainoista on valtion korkotuki- ja aravajärjestelmän piirissä. Korkoriskiltä suojautumiseen otetut koronvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Käypään arvoon arvostaminen lisäsi vuoden 2020 rahoituskuluja 4,5 miljoonalla eurolla (2019: lisäsi rahoituskuluja 7,2 miljoonalla eurolla).

KONSERNIN TILINPÄÄTÖS

Avain Yhtiöt 2020

Konsernin tuloslaskelma

Euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIKEVAIHTO	146 585 049	129 554 838
Keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-5 237 762	0
Liiketoiminnan muut tuotot	1 705 622	1 000 678
Valmistus omaan käyttöön	28 453 875	5 892 928
Sijoituskiinteistöjen käyvän arvon muutos	6 519 537	3 700 165
Materiaalit ja palvelut	-70 585 505	-43 236 224
Henkilöstökulut	-12 893 645	-13 147 655
Poistot ja arvonalentumiset	-18 461 064	-16 448 373
Liiketoiminnan muut kulut	-36 890 340	-34 649 334
LIKEVOITTO	39 195 766	32 667 021
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	24 760	57 886
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	-10 377 444	-9 138 630
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-4 480 234	-7 155 432
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-14 832 917	-16 236 177
VOITTO ENNEN VEROJA	24 362 849	16 430 844
Tuloverot	-4 764 495	-3 329 928
Vähemmistöosuudet	-7 474 088	-6 851 147
TILIKAUDEN VOITTO	12 124 266	6 249 770

Konsernin tase / Vastaavaa

Euroa	31.12.2020	31.12.2019
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	918 165	1 131 881
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	72 904 082	68 465 104
Rakennukset ja rakennelmat	886 551 026	821 554 946
Koneet ja kalusto	1 140 375	1 336 381
Muut aineelliset hyödykkeet	30 873	30 873
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 956 937	1 038 992
	962 583 292	892 426 295
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	8 040 098	7 767 098
Sijoituskiinteistöt	243 287 958	165 060 658
	251 328 056	172 827 756
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 214 829 514	1 066 385 932
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	1 466 647	6 718 452
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	611 662	968 662
Muut saamiset	7 727 400	4 143 500
Siirtosaamiset	10 164	19 733
Laskennalliset verosaamiset	1 343 748	1 221 051
	9 692 974	6 352 946
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 596 250	3 140 865
Lainasaamiset	6 500	5 500
Muut saamiset	28 262 455	412 692
Siirtosaamiset	421 827	1 316 197
	31 287 032	4 875 253
Rahat ja pankkisaamiset	41 761 783	40 086 460
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	84 208 436	58 033 111
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 299 037 949	1 124 419 043

Konsernin tase / Vastattavaa

Euroa

	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500	2 500
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 002 800	0
Edellisten tilikausien voitto	27 220 134	23 301 364
Tilikauden voitto	12 124 266	6 249 770
	65 349 700	29 553 634
VÄHEMMISTÖOSUUS		
Asumisoikeusrahasto	127 659 459	115 407 438
Asumisoikeuden lunastusrahasto	43 486	43 486
Vähemmistöosuus	58 003 218	50 834 334
	185 706 163	166 285 258
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	944 947 924	831 418 933
Ostovelat	53 770	82 519
Johdannaisvelat	15 878 713	11 398 479
Laskennallinen verovelka	17 371 753	13 493 968
Muu velat	5 516 561	4 093 995
	983 768 722	860 487 895
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 829 329	26 791 104
Saadut ennakot	4 478 948	7 786 853
Ostovelat	11 698 040	9 517 052
Muut velat	9 553 601	15 608 652
Siirtovelat	7 653 447	8 388 595
	64 213 364	68 092 256
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 047 982 086	928 580 151
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 299 037 949	1 124 419 043

Rahoituslaskelma

Euroa

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	12 124 266	6 249 770
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	18 461 064	16 448 373
Vähemmistöosuudet	7 474 088	6 851 147
Tuloverot	4 764 495	3 329 928
Muut oikaisut	-1 260 001	-137 363
Sijoituskiinteistöjen käyvän arvon muutos	-6 519 537	-3 700 165
Rahoitustuotot- ja kulut	14 832 917	16 236 177
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	49 877 291	45 277 867
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-8 023 600	-230 273
Vaihto-omaisuuden muutos	5 251 805	-5 071 647
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	91 890	5 962 944
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	47 197 386	45 938 891
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	-9 954 294	-8 902 531
Maksetut verot	39 692	58 496
Myönnetyt lainat	-291 202	-2 333 394
Lainasaamiset takaisinmaksut	-25 000	0
	5 000	6 000
Liikatoiminnan rahavirta (A)	36 971 583	34 767 462
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-91 018 345	-87 518 532
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	-71 737 332	-50 112 852
Investoinnit pysyvien vastaavien sijoituksiin	-273 000	-1 000
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-178 891	-228 121
Luovutustulot pysyvien vastaavien myynneistä	407 159	326 491
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	932 971	100 000
Saadut investointiavustukset	2 585 946	3 347 024
Myönnetyt lainat/lainojen takaisinmaksut	376 000	98 500
Investointien rahavirta (B)	-158 905 493	-133 988 491
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Asumisoikeusmaksut	12 252 021	4 563 765
Pitkäaikaisten lainojen nostot	143 848 794	122 024 671
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-27 218 739	-24 314 911
Lyhytaikaisten lainojen nostot	963 480	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0
Annetut vakuudet	-3 583 900	-2 761 500
Maksetut osingot	-2 591 011	-2 038 066
Vuokravakuuksien muutos	-61 412	-158 197
Rahoituksen rahavirta (C)	123 609 232	97 315 761
Rahavarojen muutos (A+B+C)	1 675 323	-1 905 267
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.		
Fuusioituneiden yhtiöiden rahavarat	40 086 460	41 990 303
	0	-1 424
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	41 761 783	40 086 460
Rahavarojen muutos	1 675 323	-1 905 267



Avain Yhtiöt on suomalainen konserni, joka on erikoistunut asuntojen ja asumisen palvelujen tuottamiseen, rakennuttamiseen, uudisrakentamiseen sekä korjausrakentamiseen. Tavoitteenamme on rakentaa ja ylläpitää toimivaa, turvallista ja ympäristöystävällistä elinympäristöä sekä kehittää kokonaisvaltaista asumisen ja rakentamisen laatua.

avainasunnot.fi

HELSINKI / JYVÄSKYLÄ / LAHTI / TAMPERE

Konsernin pääkonttori:
Lautatarhankatu 8 B
00580 Helsinki
Vaihde: 020 7624 700

