

Vuosi- kertomus 2024

Avain Yhtiöt



Sisällys

4 Avain Yhtiöt -konserni	21 Kohti järjestelmällistä vastuullisuusraportointia
7 Asumisen ja rakennuttamisen palvelut	22 Olennaiset vastuullisuusteemat
8 Toimitusjohtajan katsaus	26 Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö
10 Avain Yhtiöiden arvoketju	29 Tyytyväinen asukas viihtyy Avain Asunnoilla
13 Hallituksen puheenjohtajan katsaus	32 Rahoitus
14 Johtoryhmä	36 Verojalanjälki
15 Hallitus	38 Konsernin tilinpäätös 2024
16 Avain Yhtiöiden älykkäitä ilmastotekoja	42 Vastuullista liiketoimintaa vuodesta 2010
17 Vastuullista asumista	

Avain Yhtiöt -konserni

Avain Yhtiöt -konserni on suomalainen asuntotoimija, joka tekee koteja ja asumisen palveluita kaikkiin elämänvaiheisiin.

Avain Yhtiöt on suomalainen asuntotoimija, joka rakennuttaa koteja ja tuottaa asumisen palveluita kaikkiin elämänvaiheisiin. Meillä koko arvoketju aina maanhankinnasta valmiin kodin ylläpitoon on omissa käsissämme, ja juuri siksi voimme toimia läpinäkyvästi, vastuullisesti ja joustavasti. Uusien asuntojen hankesuunnittelu, rakennuttaminen, ylläpito ja myynti ovat meidän toteuttamiamme ja näin pystymme tarjoamaan asukkaille parhaan mahdollisen lopputuloksen. Myös oma rakentaminen sekä ympäristöystävällinen betonielementtituotanto tuovat varmuutta ja vahvistavat arvoketjuamme.

Kun kaikki tarvittava löytyy saman katon alta, pystymme pitämään langat käsissämme – ja keskittymään siihen, mikä on tärkeintä: asukkaiden sujuva arki ja viihtyisät kodit.

Avain Yhtiöihin kuuluu useita tytäryhtiöitä. Yhteistä meille kaikille on yhteiskunnallinen vastuu, pitkäjänteinen toiminta ja aito halu tehdä asioita paremmin ihmisten ja ympäristön hyväksi.

Visio

Avain Yhtiöiden visiona on olla hinta-laatusuhteeltaan Suomen paras asumispalveluiden tuottaja. Tavoitteeseen päättäksemme olemme luoneet laatu- ja asiakaslähtöisen toimintamallin, jossa korostuvat aito vuorovaikutus sidosryhmiemme kanssa, joustavuus, kustannustehokkuus ja laatu.



Strategiamme painopisteet keskittyvät seuraaviin osa-alueisiin:

- Ainutlaatuinen arvoketju
- Kannattava kasvu
- Motivoitunut henkilöstö
- Tyytyväiset asukkaat
- Vastuullisuus ja kestävä kehitys



64
liikevaihto (milj. €)

776
tase (milj. €)

41
investoinnit (milj. €)

3 411
Avain Asuntoa

Avain Yhtiöiden liikevaihto vuonna 2024 oli 64 miljoonaa euroa ja investointien määrä 41 miljoonaa euroa. Investoinneista 39 miljoonaa euroa kohdistui uudistuotantoon ja 2 miljoonaa euroa muihin investointeihin, joista merkittävin oli Tenelin tuotantohallin ostaminen omaksi. Uusia asuntoja valmistui 287 ja vuoden lopussa asuntojen yhteismäärä oli 3 411.

Asumisen ja rakennuttamisen palvelut

Vuokra-asunnot | Rakennutamme ja omistamme laadukkaita vuokra-asuntoja kasvukeskuksissa ja niiden läheisyydessä. Vuokra-asuntonne ovat keskimäärin 3,5 vuotta vanhoja, hyvin varusteltuja ja ne sopivat erilaisiin elämäntilanteisiin.

Omistusasunnot | Suunnittelemme, perustajaurakoimme ja toteutamme laadukkaita ja hyvin varusteltuja omistusasuntoja halutuille sijainneille pääkaupunkiseudulla sekä Tampereen ja Turun seuduilla.

Palvelukodit | Tarjoamme ikääntyville, liikuntaesteisille sekä muille palveluasumista tarvitseville laadukkaan ja turvallisen tavan asua. Omistamme palvelukotikiinteistöt, varsinaiset asukas- ja hoivapalvelut tuottaa erillinen palveluntuottaja.

Rakennuttaminen ja rakentaminen | Avain Rakennuttaja on erikoistunut asuntojen rakennuttamiseen ja projektinjohtopalvelujen tuottamiseen. Tencon on uudisrakentamiseen erikoistunut yritys, joka tekee kiinteää yhteistyötä Avain Rakennuttajan kanssa. Tencon toimii pääkaupunkiseudulla ja vastaa kokonaisvaltaisesti työmaan johtamisesta sekä hankinnoista.

Teollinen tuotanto | Konserniin kuuluva Tenel tähtää markkinoiden ympäristöystävällisimmäksi betonielementtitehtaaksi. Toiminnan ytimessä on hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja koko konsernin rakennustuotannon hiilijalanjäljen pienentäminen.

Toimitus- johtajan katsaus 2024



Vuosi 2024 oli Avain Yhtiöille määrätietoisena kasvun vuosi. Rakennusalan kriisissä emme jääneet odottamaan parempia aikoja – loimme niitä itse. Toimintaympäristön haasteista huolimatta kasvatimme asuntokannan jo yli 3 400 asuntoon, ja vuodenvaihteessa 24–25 rakenteilla oli 1 208 uutta kotia.

Käänsimme toimintaympäristön haasteet mahdollisuuksiksi

Asuntomarkkinat kokivat myllerrystä: uudiskohteiden aloituksia oli vähän, rakennusliikkeitä lopetettiin, ja kilpailu erityisesti vuokramarkkinoilla kiristyi. Korot lähtivät kuitenkin laskuun ja niiden odotetaan laskevan edelleen. Tällä on positiivinen vaikutus kuluttajien luottamukseen ja sitä kautta myös asuntokauppaan. Vuokrataloinvestoinnit eivät kuitenkaan vielä lähde kunnolla käyntiin ennen kuin korkojen laskun lisäksi vuokratasot nousevat nykyiseltä tasolta.

Pidemmän aikavälin perusoletukset noin 35 000 asunnon vuosittaisesta tarpeesta eivät ole muuttuneet. Vuonna 2024 alkoi 18 000 asunnon rakentaminen, ja tämän vuoden ennuste on samalla tasolla. Asunnoista tulee tulevina vuosina olemaan puutetta, mikä tuo vuokratasoihin kaivatun korjauksen ylöspäin ja sitä kautta vuokra-asuntojen rakentaminen käynnistyy taas laajamittaisemmin.

Avain Yhtiöt ei antanut markkinahaasteiden estää kasvuaan. Vuonna 2024 hankimme enemmän tontteja ja rakennusoikeuksia kuin koskaan aiemmin vastaavana ajanjaksona. Olemme varautuneet suhdannevaihteluihin monipuolisella liiketoimintastrategiallamme, joka mahdollistaa joustavan reagoinnin markkinatilanteisiin. Rakennamme vuokra-asuntoja ja palvelutaloja omaan omistukseen sekä myymme kuluttajille omistusasuntoja.

Tuloksena onnistumisia ja laajentuminen uusille markkinoille

Vuosi 2024 oli vahva suorituskyvyn vuosi: asuntoihimme tehtiin uusia vuokrasopimuksia 36 % edellisvuotta enemmän. Asukkaidemme tyytyväisyydestä Avain Asuntoja kohtaan kertoo omalta osaltaan myös loppuvuotta kohden kasvaneet käyttöasteet, vuokra-asuntojen käyttöaste vuoden vaihtuessa ylitti 99 %.

Kasvumme takana on sitoutunut henkilöstömme, jonka osaaminen ja omistautuminen varmistavat laadukkaan rakentamisen ja asiakaskokemuksen.

Vuonna 2025 palaamme omistusasuntopuolelle ja ensimmäisten kohteiden myynti alkaa Tuusulassa, Sipoossa ja Kuninkaantammessa alkuvuodesta. Valmistelemme myös ensimmäistä omistusasuntokohdetta Turkuun.

Vastuullisuus on vahvuutemme

Vastuullisuus on kiinteä osa Avain Yhtiöiden DNA:ta. Kaikki käyttämämme sähkö on hiilivapaata, ja olemme edenneet merkittävästi EU:n vastuullisuusraportointivaatimusten täyttämiseksi. Oman betonielementtitehtaan ansiosta pystymme optimoimaan kohteen rakentamisaikaa ja tuottamaan pienen hiilijalanjäljen jättäviä asuinalueita. Kaikki uudet rakennuksemme täyttävät A-energialuokan vaatimukset, mikä osoittaa sitoutumisemme kestävään kehitykseen. Vähähiilisyys on näkyvässä urakkakilpailuissa, tontinluovutuksissa ja kaavoituksessa, ja me olemme tässä vahvoilla.

Selkeyttä ja parempaa vertailtavuutta jakautumisen jälkeen

Vuoden 2024 alusta Avain Yhtiöt Oy ja Avain Asumisoikeus Oy ovat toimineet kahtena erillisenä konsernina. Syy jakautumiselle oli Avain Yhtiöiden tarve siirtyä IFRS-tilinpäätösstandardeihin. IFRS-laskentaperiaatteet eivät tunne asumisoikeusjärjestelmää ja sen vuoksi jakautuminen oli välttämätöntä. Järjestely selkiyttää raportointia molemmissa konserneissa ja helpottaa vertailua saman toimialan yrityksiin. Molemmat konsernit toimivat Avain Asuntojen vahvan brändin alla. Tämä vuosikertomus koskee yksinomaan Avain Yhtiöt -konsernia.

Katse kohti tulevaisuutta

Vuosi 2024 oli vahva kasvun vuosi, vaikka alkuvuoden olosuhteet olivat haastavat. Vuonna 2025 hyödynnämme markkinoiden mahdollisuudet investoimalla tontteihin ja rakennushankkeisiin. Tavoitteenamme on kasvattaa vapaarahoitteisen vuokra-asuntokantamme arvo yli miljardin euron vuoteen 2026 mennessä – saavutamme tämän rohkeudella, vastuullisuudella ja kyvyllä nähdä mahdollisuuksia siellä, missä muut näkevät haasteita.

Kiitän jokaista työntekijäämme, asiakastamme ja yhteistyökumppaniamme hienosta kuluneesta vuodesta.

Perttu Liukku
toimitusjohtaja
Avain Yhtiöt

Avain Yhtiöiden arvoketju

Maanhankinnasta kiinteistön ylläpitoon – ainutlaatuinen arvoketjumme takaa laadukkaan asumisen.

Avain Yhtiöiden arvoketju on ainutlaatuinen. Arvoketjumme alkaa jo kaavoituksen kehittämisestä ja maanhankinnasta yhteistyössä maan omistajan kanssa.

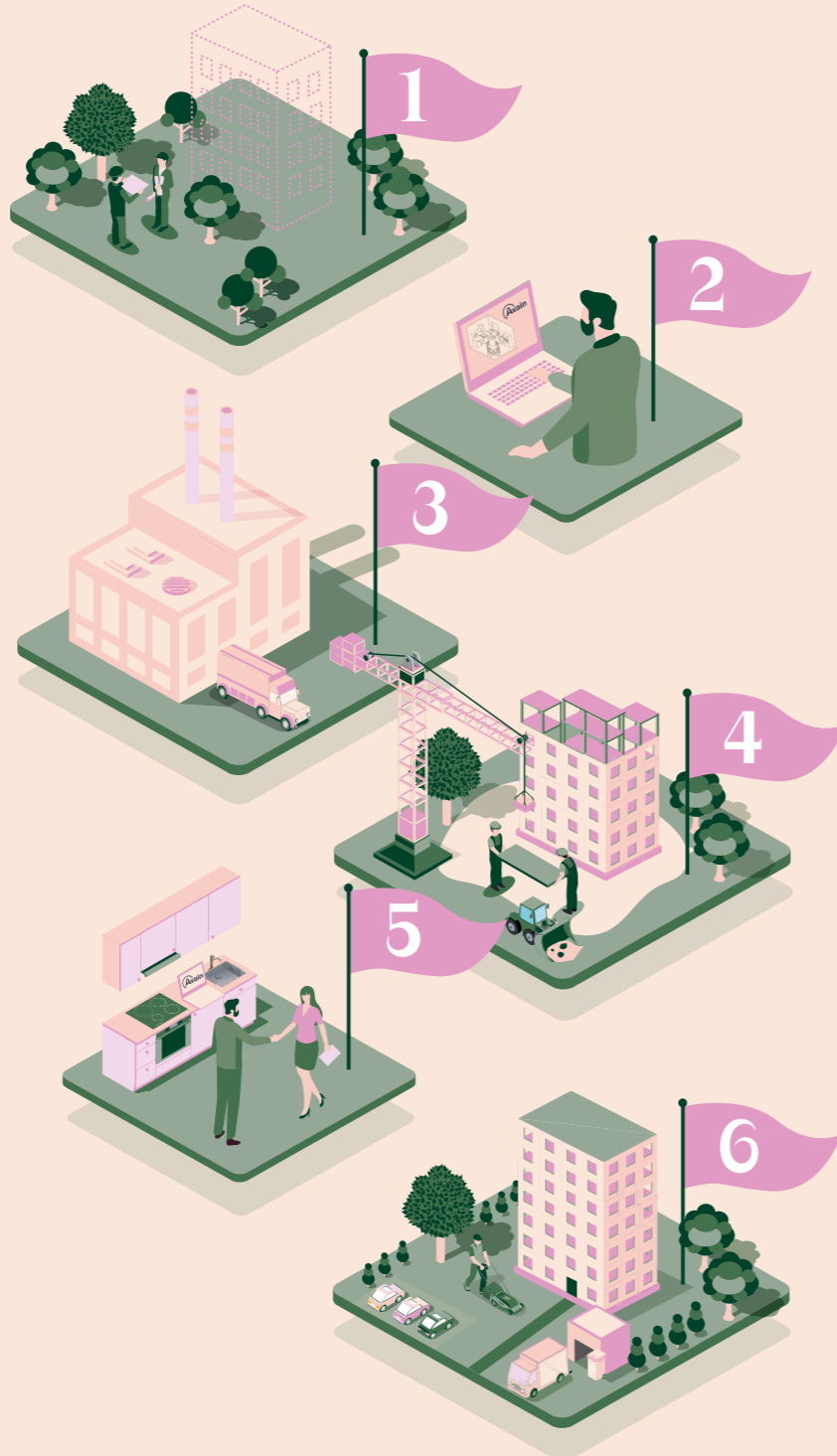
Rakentaessamme kohteet itsellemme, otamme hankkeen suunnitteluvaiheessa huomioon kysyntää vastaavan huoneistojakauman, elinkaarikustannukset sekä ympäristönäkökulmat.

Oma projektijohtomme kilpailuttaa rakennusurakat ja pääkaupunkiseudulla toimiva oma rakennusliikkeemme osallistuu urakkakilpailuihin.

Oman elementtitehtaamme ansiosta pystymme optimoimaan kohteen rakentamisaikaa ja tuottamaan vähähiilisiä elementtejä oman rakennusliikkeemme urakoiimiin hankkeisiin.

Oman myyntimme ansiosta pystymme nopeasti reagoimaan markkinoiden muutoksiin ja takaamaan laadukkaan asiakaspalvelun.

Oma kiinteistöyksikkömme vastaa kiinteistöjen ylläpidon ja korjausten johtamisesta. Seuraamme jatkuvasti asiakaspalautetta ja kehitämme toimintaamme sen perusteella.



1. Maanhankinta ja kaavakehitys

Kasvatimme vuonna 2024 tonttivarantoamme 178 500 kem² verran

2. Suunnittelu-ohjaus

Suunnitteluohjauksen ansiosta pystymme huomioimaan markkinatilanteen, elinkaarikustannukset ja ympäristönäkökulmat

3. Teollinen tuotanto

Oma vähähiilisten elementtien valmistus ja hankkeen rakennusajan optimointi

4. Rakennuttaminen ja urakointi

Oma projektinjohto, valvonta sekä oma rakennusliike

5. Myynti ja vuokraus

Oma myyntiorganisaatio mahdollistaa nopean reagoinnin markkinamuutoksiin ja laadukkaan asiakaspalvelun

6. Kiinteistöjen ylläpidon johtaminen

Oma kiinteistöyksikkö johtaa kohteiden manageerausta, ylläpitoa ja korjaustoimintaa



Hallituksen puheen- johtajan katsaus



Vuosi 2024 toi ensimmäiset merkit asuntomarkkinoiden vakautumisesta. Vaikka rakentamisen kriisi jatkuu ja markkina on edelleen haastava, korkojen lasku on lisännyt luottamusta ja luonut pohjaa elpymiselle. Uskomme, että tämä kehitys jatkuu, ja Avain Yhtiöt on valmiina hyödyntämään tilanteen viisaasti.

Kiinteistömarkkinoilla tarvitaan rohkeita ja ennakoivia toimijoita – ja Avain Yhtiöt on jälleen kerran osoittanut kykynsä sopeutua ja toimia määrätietoisesti muuttuvassa ympäristössä. Hallitus on varmistanut, että yhtiön strategia nojaa kestäväälle pohjalle. Ennakoivat tontti-investoinnit ovat olleet keskeinen osa tätä strategiaa, ja viimeisen vuoden aikana Avain Yhtiöt on hankkinut enemmän rakennusoikeuksia kuin koskaan aiemmin vastaavana ajanjaksona. Näillä päätöksillä luodaan vahva perusta tulevaisuuden kasvulle.

Vastuullisuus edellyttää alan toimijoilta jatkuvaa uudistumista. Vähähiilisyys on siirtynyt kilpailuedusta perusvaatimukseksi, ja Avain Yhtiöt on tässä kehityksessä etulinjassa. Lisäksi yhtiö on erityisen hyvin tunnettu sosiaalisena vastuunkantajana: se tuottaa kohtuuhintaista, korkotuettua ja tarveharkintaista asuntotuotantoa, toimii hyvää hallintotapaa noudattaen, on merkittävä kotimainen työllistäjä ja erinomainen veronmaksaja. Voimme sanoa käsi sydämellä, että vastuullisuustyö on huippuluokkaa.

Hallituksen näkökulmasta Avain Yhtiöiden tärkein tavoite on edelleen pitkäjänteinen ja taloudellisesti kestävä kasvu. Pyrimme hyödyntämään suhdanetta ja rakentamaan silloin, kun se on kannattavinta. Tavoitteena on säävuttaa miljardin euron arvoinen asuntokanta vuoteen 2026 mennessä – ja tämä edellyttää jatkossakin rohkeita, mutta harkittuja päätöksiä.

Tulevaisuus rakentuu teoista – ja yhtiö on valmis ottamaan seuraavat askeleet.

Pertti Huuskonen
hallituksen puheenjohtaja
Avain Yhtiöt

Johtoryhmä



PERTTU LIUKKU

Avain Yhtiöt, toimitusjohtaja
Kauppätieteiden maisteri

2009–2010 johtaja, CapMan
2002–2009 toimitusjohtaja,
Avara Suomi
1999–2002 varatoimitusjohtaja,
YH-Suomi Osuuskunta



JAN HARTI

Avain Yhtiöt, talous-
ja rahoitusjohtaja
Kauppätieteiden maisteri

2013–2016 johtaja,
YIT konsernilaskenta
2009–2013 talousjohtaja,
YIT kansainväliset
rakentamispalvelut



PETER HELLMAN

Avain Yhtiöt,
liiketoimintajohtaja,
rakennuttaminen
Diplomi-insinööri

2021–2022 hankekehitysjohtaja,
Avain Rakennuttaja Oy
2017–2021 rakennuttajapäällikkö,
Avain Rakennuttaja Oy

Hallitus



PERTTU HUUSKONEN

Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2021

Aedifica, hallituksen jäsen
A. Ahlström Kiinteistöt,
hallituksen varapuheenjohtaja
Hoivatilat, hallituksen
varapuheenjohtaja



KARI MÄENPÄÄ

Hallituksen
varapuheenjohtaja,
hallituksen jäsen
vuodesta 2010

Tencon Oy, hallituksen
puheenjohtaja
Avain Rakennuttaja Oy,
hallituksen puheenjohtaja



ELIAS KIVIRANTA

Avain Yhtiöt, myynti-
ja markkinointijohtaja
Kauppätieteiden yo, LKV

2011–2014 kehityspäällikkö, YIT
2009–2011 markkinointipäällikkö, YIT
2007–2009 kehityspäällikkö, YIT
kansainväliset rakentamispalvelut



TERO PENTTINEN

Avain Yhtiöt, kiinteistöjohtaja
FMA

2022–2023 projektipäällikkö,
Avain Rakennuttaja Oy
2018–2022 aluejohtaja,
Oiva Isännöinti Oy



MATIAS MEHTÄTALO

Tencon Oy, toimitusjohtaja
Diplomi-insinööri

2020–2021 tuotantojohtaja,
Tencon Oy
2018–2020 projektipäällikkö,
Avain Rakennuttaja Oy



PERTTU LIUKKU

Hallituksen jäsen
vuodesta 2010

Avain Yhtiöt Oy, toimitusjohtaja



PIA LINDBORG

Hallituksen jäsen
vuodesta 2021

A. Ahlström Kiinteistöt, johtaja

Avain Yhtiöiden älykkäitä ilmastotekoja

Teemme monenlaisia tekoja energian ja luonnonvarojen säästämiseksi. Digitalisaatiolla ja tekoälyratkaisulla voi pienentää asumiskuluja merkittävästi.

TIEDON KERUU

Keskittetty energianhallinta alan johtavassa energianhallintajärjestelmässä. Järjestelmä analysoi ja raportoi poikkeamista ja havainnoista.

VUOTOVAHDIT

Päävesimittarin vuotovahti kaikissa asuinkiinteistöissä. Mittaria luetaan kameroiden tai pulssin avulla ja järjestelmä tekee hälytyksen esimerkiksi silloin, jos vesimittari ei pysähdy edes yön aikana.

LATAUSASEMAT

Vuoden 2024 lopussa noin 245 sähköautojen hitaan tai keskinopean latauksen **latauspaikkaa** talojemme pysäköintipaikoilla.

Uudis- ja perusparannuskohteissa toteutamme sähköautojen latausmahdollisuuden asukkaille.

ÄLYLUKOT

Sähköinen lukitus- ja kulunhallintajärjestelmä yli 50 asuinkiinteistöissä. Järjestelmä mahdollistaa avainten ja lukkojen ohjelmoinnin etänä mm. avaimen katoamistilanteissa.

ENERGIEHOKKAAT ASUNNOT

A-energialuokan asuinkiinteistöjä valmiina 14 kpl ja rakenteilla 26 kpl A-energialuokan uudiskohteita.

Viime vuosina on solmittu vihreän rahoituksen edellytykset täyttäviä lainasopimuksia, jotka ovat mahdollistaneet yli 1400 uuden A-energialuokan asunnon rakentamisen.

Perusparannukset 400 asuntoon. Perusparannuksen yhteydessä tehdään asuinkiinteistön energiansäästöremontti ja asennetaan mm. huoneistokohtaiset vesimittarit.

AURINKOENERGIAA

Aurinkopaneelit 6 asuinkiinteistöissä ja rakenteilla lukuisiin uudiskohteisiin.

Aurinkokeräimet kaukolämmön lisälämmönlähteenä yhdessä asuinkiinteistöissä.

LÄMPÖPUMPPUENERGIAA

Maalämpökohteita on valmiina 13 kpl.

Ilmalämpöpumppu yli 100 asunnossa.

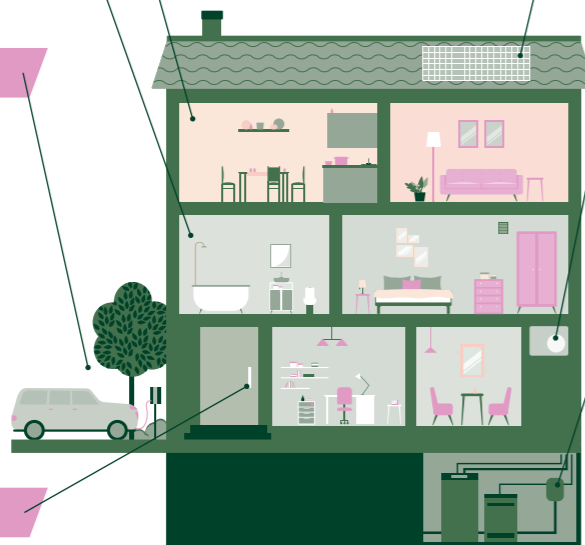
TALOAUTOMAATIOJÄRJESTELMÄT

Kiinteä nettiyhteys sisältyy vuokraan tai vastikkeeseen kaikissa Avain Asunnoissa.

Tekoälyohjatut lattialämmitys-termostaatit 31 asuinkiinteistöissä.

Keskittetty taloautomaation etähallinta. Valvomojärjestelmällä pystytään tekemään korjaavat ohjaus- ja säätötoimenpiteet etänä saatujen hälytysten ja havaintojen perusteella.

Tekoälyohjattu lämmityksen ohjaus ja säätö 5 asuinkiinteistöissä.



Vastuullista asumista



Yritysten vastuullinen toiminta ja kestävä kehitys ovat nostaneet merkitystään yhteiskunnassa entisestään. Me Avain Yhtiöillä osallistumme tähän trendiin ilolla: Olemme tehneet ansiokasta ja vastuullista työtä jo pitkään, ja tämän vankan pohjan päälle on hyvä lähteä kehittämään vastuullisuustyötä entistä järjestelmällisemmäksi ja johdetummaksi.

Toimintamme ytimessä on ajatus kestävästä asuinalueista, joissa ihmiset viihtyvät ja voivat hyvin. Tässä onnistumisen hyvänä mittarina voidaan pitää asukkaiden tyytyväisyyttä mittaavaa NPS-tulosta, joka on 37. Haastavassa taloustilanteessa ja erityisesti rakennusalan taantumassa olemme kulleet vastavirtaan ja kannamme vastuumme myös merkittävänä työllistäjänä koko rakentamisen arvoketjussa.

Yritysvastuun kenttä on parhaillaan murroksessa. Uudet sääntelyvaatimukset edellyttävät yrityksiltä entistä vahvempaa panostusta vastuullisuuden kehittämiseen, ja ennen kaikkea avoimuuteen ja rehellisyyteen siinä, mitä toiminnasta kerrotaan ja raportoidaan sidosryhmille. Tämä vaatii konkreettisia tekoja ja resursseja.

Kuluneena vuonna otimme tärkeitä askelia vastuullisuuden systemaattisessa kehittämisessä:

– Aloitimme valmistautumisen EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaiseen raportointiin tekemällä vastuullisuustyön **olennaisuusanalyysin**, jossa määritimme, mitkä kestävyteen liittyvät asiat ovat juuri meille merkityksellisiä ja mihin voimme aidosti vaikuttaa. Analyysin tuloksiin voit tutustua tämän vuosikertomuksen sivulla 20–23.

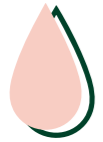
– Työstämme parhaillaan **koko konsernin kattavaa päästölaskentaa**, jonka tuloksista raportoimme vuoden 2025 aikana.

– Kehitimme myös **kumppaniverkoston vastuullisuuden hallintaa** ottamalla käyttöön Supplier Code of Conduct -sopimusliitteen, josta tulee jatkossa osa kaikkia yhtiön sopimuksia.

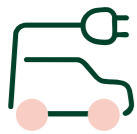
Vastuullisuus näkyy meillä niin arjen ratkaisuisissa kuin tulevaisuuden suunnitelmissa. Ja juuri siksi sitä on ilo kehittää yhdessä kaikkien Avain Yhtiöiden rautaisten ammattilaisten kanssa.

Aki Moilanen
Vastuullisuuspäällikkö

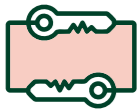
Vastuullisuusluvut



kaikissa kiinteistöissä päävesimittarin vuotovahti



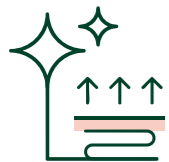
245 sähköautojen latausasemaa vuonna 2024



53 asuinkiinteistössä sähköinen lukitus ja kulunhallintajärjestelmä



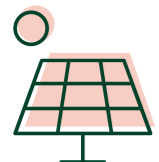
14 A-energialuokan asuinkiinteistöä ja 26 kpl rakenteilla



31 asuinkiinteistössä tekoälyohjatut lattialämmitystermostaatit



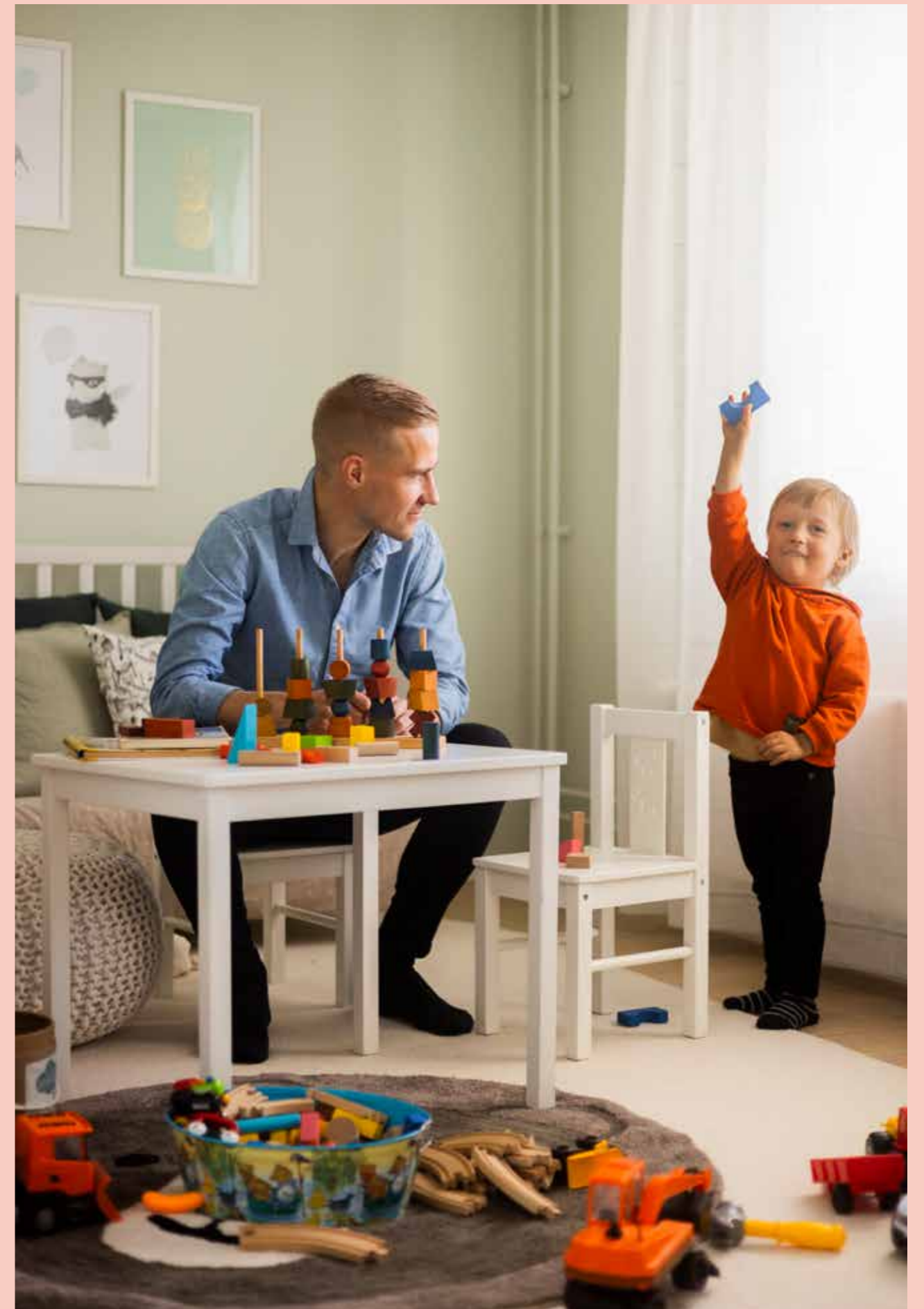
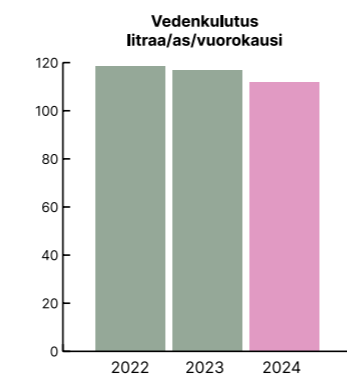
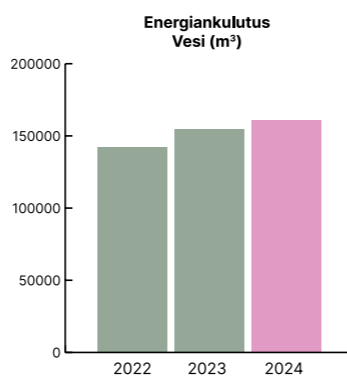
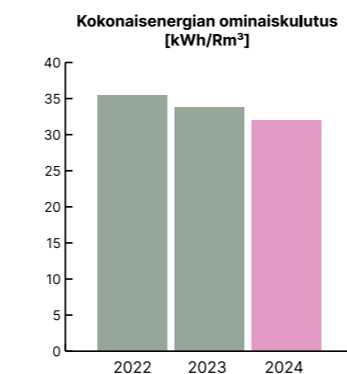
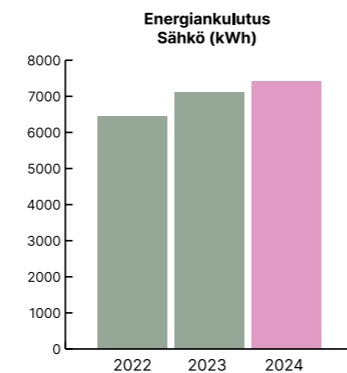
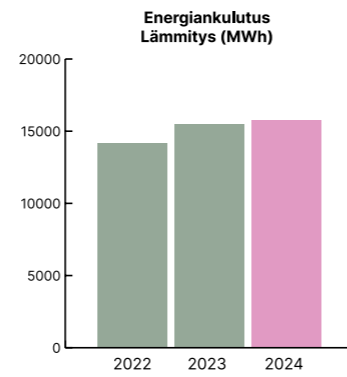
5 asuinkiinteistössä tekoälyohjattu lämmityksen ohjaus ja säätö



6 asuinkiinteistössä aurinkopaneelit



13 maalämpökohdetta
Maalämpöä hyödynnetään uudiskohteissa aina ensisijaisena lämmitysmuotona





Suutarintie 7,
Tuusula

Kohti järjestelmällistä vastuullisuusraportointia

Vuosi 2024 oli Avain Yhtiöille työntäyteinen vastuullisuusraportoinnin kehittämisessä. Aloitimme valmistautumisen EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaisen raportoinnin toteuttamiseksi ja määrittelimme keskeiset vastuullisuusteemat, jotka ohjaavat toimintaamme jatkossa entistä systemaattisemmin. Vastuullisuus on olennainen osa strategiaamme, ja pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan (ESG) näkökulmista.

Tulevina vuosina vastuullisuusraportointimme laajenee kattamaan entistä tarkempaa ja läpinäkyvämpää tietoa toimintamme vaikutuksista. Tämän ensimmäisen vaiheen aikana olemme tunnistaneet keskeiset olennaiset aiheet, jotka muodostavat raportointimme rungon. Vuosikertomuksessa esittelemme toimintaperiaattemme, tavoitteemme ja keskeiset toimenpiteet näillä osa-alueilla sekä annamme alustavaa tietoa niihin liittyvistä mittareista.



Rykmentin puistotie 34 A
Tuusula

Olellaiset vastuullisuusteemat

Ympäristövastuu (E)

- Ilmastonmuutos (E1): Olemme määritelleet toimintaperiaattemme ja tavoitteemme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi sekä ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi. Jatkossa tulemme raportoimaan päästöt GHG-protokollan mukaisesti sekä toiminnan energiankulutuksen kulutuslajeittain. Kiinteistökantamme energiatehokkuus on erittäin hyvällä tasolla (32,0 kWh/Rm3) ja kehitämme sitä jatkuvasti.
- Vesi ja merten luonnonvarat (E3): Olemme kehittäneet toimintamalleja vedenkulutuksen hallintaan ja tulemme raportoimaan kiinteistöjen vedenkulutuksesta.
- Biologinen monimuotoisuus (E4): Pyrimme huomioimaan biologisen monimuotoisuuden toiminnassamme ja minimoimaan ympäristölle aiheutuvaa haittaa.
- Resurssitehokkuus ja kiertotalous (E5): Pyrimme edistämään kiertotaloutta ja lisäämään resurssitehokkuutta erityisesti rakentamisessa ja kiinteistöjen ylläpidossa. Jatkossa raportoimme materiaalivirroista ja jätteiden synnystä sekä hallinnasta.

Sosiaalinen vastuu (S)

- Oma työvoima (S1): Panostamme henkilöstömme hyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen ja työympäristön turvallisuuteen. Raportoimme henkilöstön määrän, sukupuolijakauman, koulutuksen sekä työterveyttä ja -turvallisuutta koskevat mittarit.
- Arvoketjun työntekijät (S2): Olemme määrittäneet toimintaperiaatteet, joilla varmistamme arvoketjumme työntekijöiden oikeuksien toteutumisen ja väärinkäytösten ilmoitusmahdollisuudet.
- Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4): Huolehdimme aktiivisesti yhteydenpidosta ja vuorovaikutuksesta asukkaiden kanssa sekä varmistamme heidän oikeuksiensa toteutumisen palveluissamme.

Hyvä hallintotapa (G)

- Liiketoiminnan harjoittaminen (G1): Olemme sitoutuneet korruption ja lahjonnan ehkäisyyn sekä väärinkäytösten paljastajien suojelemiseen. Olemme laatineet sekä sisäiset ohjeet, että ohjeet sopimus-kumppaneillemme harmaan talouden torjumiseksi.

Vastuullisuus on Avain Yhtiöiden toiminnan ytimessä, ja järjestelmälliseen raportointiin siirtyminen vahvistaa sitoutumistamme kestävään kehitykseen.



Kirjoitushetkellä kestävyysraportointia koskeva EU-lainsäädäntö oli muutoksen keskellä. Tulemme jatkossa raportoimaan kestävyysaiheista vahvistuvan lainsäädännön mukaisesti sidosryhmiä sekä yhtiön omaa toimintaa palvelevalla tavalla.

2024

Vähennämme kokonaisenergian ominaiskulutusta vuoden 2015 kulutus-tasolta 42,2 kWh/r-m³ tasolle 35 kWh/r-m³ vuoden 2024 loppuun mennessä.

Saavutettu 2024

2025

Siirrymme hiilineutraalin sähkön käyttöön vuoteen 2025 mennessä.

Saavutettu 2025

Avain Asunnoilla on 2 500 sähköautojen lataus- asemaa vuoden 2025 lopussa.

Saavutettu 2024

Asuntotuotannostamme 80 % toteutetaan vähä- hiilisillä betonielementeillä.

2026

Kolminkertaistamme uusiutuvan energian käytön määrän lämmön tuotannossa vuoteen 2026 mennessä vuoden 2018 kulutustasoon verrattuna.

Saavutettu 2025

Vähennämme kaukoläm- mön energiankulutusta 15 % vuoteen 2026 mennessä vuoden 2015 kulutustasoon verrattuna.

Saavutettu 2025

2027

Optimoimme sisälämpö- tiloja ja kymmenkertais- tamme tekoälyohjauksen käytön talojen lämmön- säädössä vuoteen 2026 mennessä verrattuna vuoden 2020 tilanteeseen.

Saavutettu 2025

2030

Luovumme öljyn ja maakaasun käytöstä primäärilämmönlähteenä vuoteen 2030 mennessä.

Saavutetaan 2025

2035

Tähtäämme hiilineutraaliksi kiinteistöjen energian- käyttöä koskevien hiilidioksidipäästöjen osalta vuoteen 2035 mennessä.

Saavutettu 2025



2024

2025

2026

2027

2030

2035

Kaikki hankkimamme kaukolämpö on tuotettu 100-prosenttisesti uusiutuvilla polttoaineilla 1.1.2025 alkaen (alkuperätakuu)

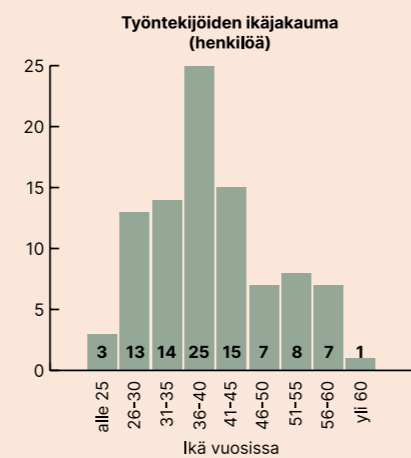
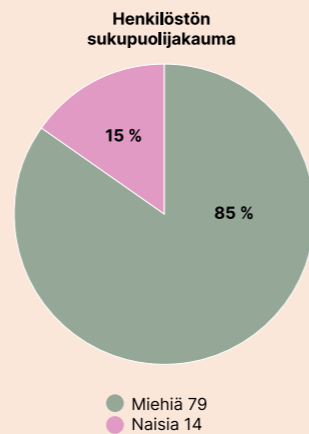
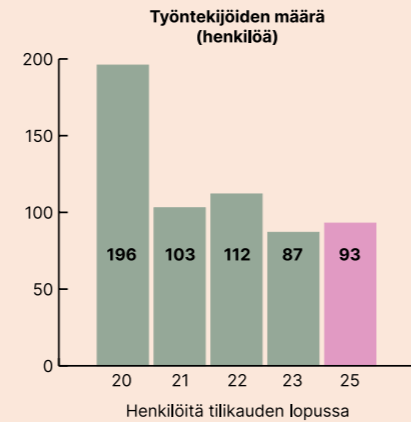
Avain Yhtiöiden päästölaskenta sekä ilmastotavoitteet päivitetään vuoden 2025 aikana ja tulemme jatkossa raportoimaan ilmastotyöstä osana vastuullisuusraportointia.

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö

Menestyksemme takana ovat taitavat ja motivoituneet työntekijämme. Pidämme huolta heidän työhyvinvoinnistaan tarjoamalla laadukasta työterveyshuoltoa, selkeät tavoitteet ja kannustusta liikkumiseen. Tuemme henkilöstöämme urheilutapahtumiin osallistumisessa ja tarjoamme vuosittain liikunta- ja kulttuurietuja.

Osaamisen kehittäminen on meillä jatkuvaa. Kannustamme kouluttautumaan, järjestämme omia koulutuksia ja jaamme tietoa aktiivisesti koko talon kesken. Vastuullisena työnantajana olemme saaneet kiitosta myös työnhakijoilta, ja onnistuneilla rekrytoinneilla vahvistamme sekä tiimiämme että yritystä.

Viime vuosina mukaan on liittynyt uusia ammattilaisia eri aloilta, ja yhdessä olemme rakentaneet vahvaa Avain Yhtiötä. Hyvä yhteishenki, työkavereiden tuki ja reilu esihenkilötyö näkyvät joka päivä – ja tekevät työstä sujuvampaa ja mielekkäämpää.





Tyytyväinen asukas viihtyy Avain Asunnoilla

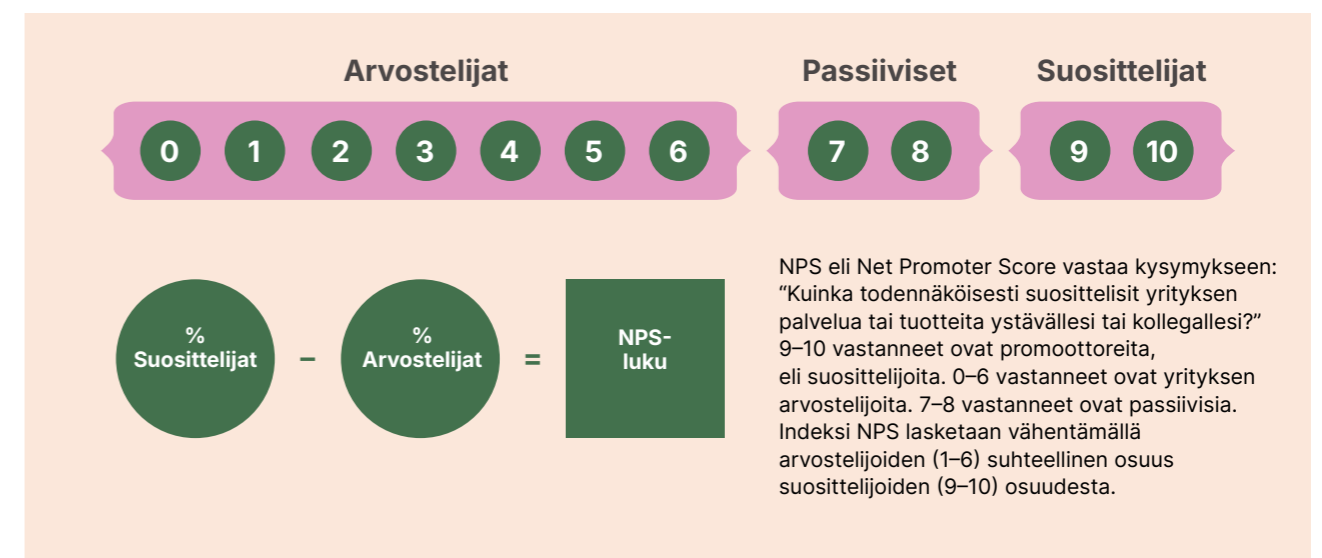
Meille on tärkeää, että asukkaamme viihtyvät kodeissaan. Siksi keräämme palautetta aktiivisesti ja hyödynnämme sitä toimintamme kehittämiseen.

Alkuvuodesta 2025 toteutetussa asukastutkimuksessa saimme jälleen vahvistuksen sille, että Avain Asunnot koetaan helpoksi ja luotettaviksi. Tutkimukseen osallistui 1 183 asukasta, ja tyytyväisyyden kokonaiskeskiarvo nousi 3,8:aan (asteikolla 1–5). Eriyistä kiitosta saivat asuntojen hyvä sijainti, toimivat pesutilat, kodin kunto sekä huollon tavoitettavuus. Myös palveluiden saavutettavuus ja hyvät liikenneyttydet nousivat esiin arkea sujuvoittavina tekijöinä.

Asukkaiden suositteluhalukkuus on hyvällä tasolla – Net Promoter Score (NPS) oli 37, ja 81 prosenttia Avain Yhtiöiden vastaajista antoi meille suositteluarvosanaksi vähintään kahdeksan.

Se kertoo luottamuksesta ja siitä, että tekemämme työ näkyy ja tuntuu kodeissa. Tutkimuksessa nousi esiin myös kehitystoiveita: asukkaat toivovat esimerkiksi nopeampaa reagoitua isännöinnin puolelta sekä konkreettisia etuja arjen tueksi. Useat näistä kehitysideoista ovatkin jo käynnissä, kuten sähköisten palveluiden parantaminen ja asukasetujen uudistaminen.

Asukastoiminta tarjoaa mahdollisuuden vaikuttaa omaan asuinympäristöön ja lisätä yhteisöllisyyttä. Toiminta on aina vapaaehtoista ja muotoutuu kunkin talon näköiseksi – tärkeintä on, että jokainen voi osallistua omalla tavallaan.



Asukkaille kotiin jaettava Avain & Koti -lehti ilmestyy neljä kertaa vuodessa, ja sen lisäksi viestimme sähköisillä uutiskirjeillä, tiedotteilla ja Kotiavain-mobiilisovelluksen kautta. Sovellus on asukkaiden arjen tukena ja tarjoaa helpon tavan seurata asumiseen liittyviä asioita. Myös asukastoimikunnat voivat käyttää sovellusta viestiäkseen oman talon asukkaille.

Pitkäaikainen asuminen kannattaa

Palkitsemme pitkäaikaisia asukkaitamme määrävälein sitoutumisestaan Avain Asunnoilla. Pitkäaikaisen asukkaan etuna he voivat valita palkinnoksi esimerkiksi vastikealennuksen, remonttiedun tai kodinkoneen. Vuoden 2025 aikana Avain Asuntojen asukasetuja ollaan uudistamassa ja uudistuneet asukasedut julkaistaan loppuvuoden aikana. Tavoitteenamme on tehdä kodista paikka, jossa viihdytään pitkään – koska silloin viihtyy koko naapurusto.



Suutarintie 7,
Tuusula



Rahoitus

Kiinteistöimialan rahoituksen saatavuus parani

Vuoden 2024 aikana kiinteistöimialan rahoituksen saatavuus kehittyi myönteisesti. Taustalla olivat erityisesti viitekorkojen ja lainamarginaalien lasku.

Vuoden 2023 lopulla inflaation taittuminen alkoi näyttää todennäköiseltä, ja markkinoilla odotettiin Euroopan keskuspankin (EKP) aloittavan ohjauskorkojen laskun historiallisen korkealta 4,0 %:n tasolta. Lähes kaikkien ekonomistien ennusteet tukivat koronlaskujen alkua, vaikka näkemykset niiden voimakkuudesta vaihtelivat merkittävästi.

Vuonna 2024 inflaatio kehittyikin suotuisasti: vuositasolla se painui alle 3 %:n, kun vielä vuoden 2023 alkupuolella lukema ylitti 8 %. Ennusteiden mukaan inflaation odotetaan jatkavan tulevina vuosina laskuaan lähelle EKP:n keskipitkän aikavälin 2 %:n tavoitetasoa.

Myös euroalueen vaimea talouskasvu ja laskeneet kasvuodotukset tukivat rahapolitiikan keventämistä. EKP aloitti ohjauskoron laskut kesäkuussa 2024 ja toteutti niitä kuuden laskun verran maaliskuuhun 2025 mennessä. Vuoden 2024 aikana ohjauskorko laski yhden prosenttiyksikön verran 4,0 %:sta 3,0 %:iin, ja alkuvuoden 2025 aikana edelleen 2,5 %:iin.

Lisäksi EKP:n viestinnästä poistettiin maininta rahapolitiikan rajoittavuudesta, mikä viestii kevenevän linjan jatkumisesta. Koronlaskuja odotetaan tulevaisuudessakin, mutta niiden tahti ja mitoitus päätetään kouskohtaisesti.

Rahoitus mahdollistaa kasvun myös vaikeassa markkinassa

Rahoitus on keskeinen osa pääomavaltaita liiketoimintaamme, ja erityisen tärkeää se on nyt, kun suunnittelemme merkittäviä investointeja uusiin asuinkehteisiin lähivuosina.

Vaikka rahoituksen saatavuus on parantunut, koko maan tasolla uudistuotannon määrä on laskenut jyrkästi. Rakennusaloituksia tehdään nyt reilusti alle 20 000 asuntoa vuodessa, kun vielä aiemmin lukema oli noin 40 000. Monet alan toimijat ovat hyödyntäneet saatavilla olevaa rahoitusta lähinnä erääntymässä olevien lainojensa uudelleenrahoitukseen, eikä investointeja uudistuotantoon ole tehty kovinkaan paljoa.

Avain Yhtiöt on kuitenkin jatkanut kasvuaan. Painopiste on ollut valtion tuemassa asuntotuotannossa, ja lähivuosina mukaan tulee myös kuluttajille myytäviä RS-hankkeita. Osana vihreää siirtymää olemme investoineet vähähiilisten betonilementtien tuotantoon Tenel Oy:ssä, ja vuoden 2025 aikana aiomme kasvattaa tuotantokapasiteettia entisestään.

Riskienhallinta luo selkänöjan pitkäjänteiselle tekemiselle

Rahoitusriskien hallinta on kiinteä osa pitkäjänteistä kiinteistösijoittamista, ja sen merkitys korostuu talouden muutostilanteissa. Tavoitteemme on varmistaa konsernin toimintakyky kaikissa suhdanteissa.

Hallitsemme likviditeettiriskiä muun muassa hajauttamalla rahoituslähteitä, tasapainottamalla lainasalkun erääntymisprofiilia sekä mitoittamalla liiketoiminnan laajuuden likvidien varojen mukaan. Vuoden 2024 lopussa konsernin likvidit varat olivat 15,1 miljoonaa euroa. Arvioimme rahoituksen saatavuuden paranevan edelleen alkaneen tilikauden aikana.

Korkokehitys tukee kannattavuutta, ja hallitsemme riskejä ennakoiden

Rahoituskustannuksilla on merkittävä vaikutus konsernin kannattavuuteen. Vuonna 2024 lyhyet korot pysyttelivät yli 3,5 %:n tasolla ensimmäisen vuosipuoliskon ajan, mutta laskivat loppuvuotta kohden selvästi. Vuoden lopussa konsernin lainakannan keskiporko oli 2,51 % (2023: 2,84 %), sisältäen korkosuojauksen johdannaiset.

Vuoteen 2024 lähdeäessä odotukset olivat, että Euroopan keskuspankki aloittaisi koronlaskut kesällä ja että vuoden lopussa päästäisiin noin 3 %:n tasolle. Ajoitus osui odotuksiin – ja Euribor 12 kk -korko painui loppuvuodesta jopa alle 2,5 %:n. Alkuvuonna 2025 korot ovat pysyneet vuodenvaihteen tasolla, mutta markkinoiden mukaan EKP:n odotetaan jatkavan koronlaskuja kesään asti. Tällöin viitekortot voisivat laskea reiluun kahteen prosenttiin.

Seuraamme tarkasti lainasalkun korkosidonnaisuutta osana konsernin korkoriskien hallintaa. Vuoden 2024 lopussa lainasalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 2,5 vuotta. Tämä tuo vakautta ja tarkoittaa, että mahdollinen korkojen nousu ei vaikuttaisi merkittävästi tulevien vuosien korkokuluihin.

Uusia lainoja voidaan tarpeen mukaan sitoa pitkiin korkoihin tai suojata korkojohdannaisilla. Konsernin korkoriskiä pienentää huomattavasti myös se, että:

– osa vaihtuvakorkoisista lainoista on suojattu johdannaisilla,

– osa lainoista on kiinteäkorkoisia,

– ja osa kuuluu valtion korkotukijärjestelmän piiriin.

Yhdessä nämä keinot turvaavat rahoituskustannusten ennakoitavuutta ja tukevat konsernin vakaata kehitystä.

Rahoituksen tunnusluvut

Keskimääräinen laina-aika, vuotta

2023	15,8
2024	14,3

Korkokatekerroin (ICR)

2023	4,2
2024	2,1

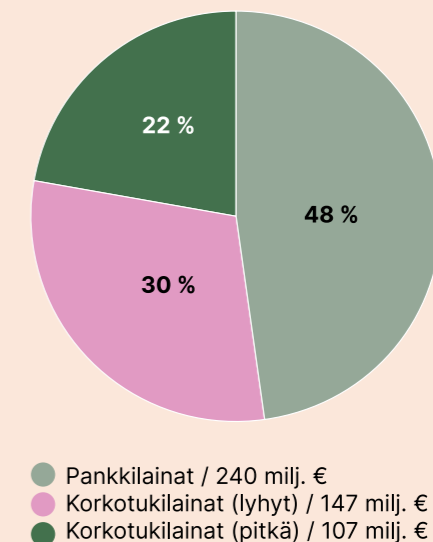
Lainojen keskiporko, %

2023	2,84
2024	2,51

Keskimääräinen korkosidonnaisuus, vuotta

2023	3,2
2024	2,5

Lainasalkun jakauma





Verojalanjälki

Välittömät

Tuloverot	1,3 milj. €
Kiinteistöverot	1,6 milj. €
Investointien varainsiirtovero	1,1 milj. €
Työnantajamaksut	1,2 milj. €
Yhteensä	5,2 milj. €

Välilliset

Investointeihin sisältyvä vähentämätön alv.	8,3 milj. €
Ostoihin sisältyvä vähentämätön alv.	1,6 milj. €
Muut välilliset	0,0 milj. €
Yhteensä	9,9 milj. €

Tilikaudella tilittävät verot

Ennakonpidätys	1,9 milj. €
Tilittävä netto alv.	11,3 milj. €
Yhteensä	13,2 milj. €

Kaikki verot yhteensä 28,3 milj. €



571
sairaanhoitajan vuosipalkkaa



2 890
lukiolaisen vuoden koulutusta



25 100
lapsen lapsilisät vuodeksi

Suutarintie,
Tuusula



Konsernin tilinpäätös 2024

KONSERNIN TULOSLASKELMA 1000 euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	64 206	131 643
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	5 259	-15 668
Valmistus omaan käyttöön	22 889	50 964
Liiketoiminnan muut tuotot	450	330
Sijoituskiinteistöjen käyvän arvon muutos	21 484	-5 533
Kiinteistöjen ylläpitokulut	-8 996	-40 059
Materiaalit ja palvelut	-45 189	-48 586
Työsuhde-etuudet	-8 026	-10 372
Poistot ja arvonalentumiset	-1 352	-25 614
Liiketoiminnan muut kulut	-3 613	-6 956
LIKEVOITTO	47 110	30 149
Rahoitustuotot	96	10 236
Rahoituskulut	-13 046	-27 937
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-12 950	-17 701
VOITTO ENNEN VEROJA	34 160	12 449
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 289	-451
Laskennallisten verojen muutos	-5 877	-2 744
Tuloverot yhteensä	-7 166	-3 195
TILIKAUDEN VOITTO	26 994	9 253
Voiton jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	26 751	9 192
Määräysvallattomille omistajille	244	61
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		
Rahavirran suojaus	-2 190	-14 534
Laskennalliset verot edellisistä	438	2 907
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi	-1 752	-11 627
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	25 242	-2 374
Laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	24 998	-2 435
Määräysvallattomille omistajille	244	61

KONSERNIN TASE 1000 euroa	31.12.2024	31.12.2023
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Sijoituskiinteistöt vuokraohteet	614 098	548 393
Sijoituskiinteistöt pitkän korkotuen vuokraohteet	109 133	110 716
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 031	6 495
Pitkäaikaiset saamiset	2 790	4 570
Johdannaissopimukset	3 405	5 302
Laskennalliset verosaamiset	11 338	9 171
Pitkäaikaiset varat yhteensä	746 795	684 648
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	12 567	1 703
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 932	7 998
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1	135
Rahavarat	15 143	16 178
Lyhytaikaiset varat yhteensä	29 643	26 014
VARAT YHTEENSÄ	776 439	710 662
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajat		
Osakepääoma	3	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 003	26 003
Käyvän arvon rahasto	2 169	3 921
Kertyneet voittovarot	158 300	135 198
Emoyhtiön omistajat	186 474	165 124
Määräysvallattomat omistajat	334	99
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	186 807	165 223
Pitkäaikaiset velat		
Rahoituslaitoslainat		
Sijoituskiinteistöt vuokraohteet	368 033	337 282
Sijoituskiinteistöt pitkä korkotuen vuokraohteet	107 084	110 158
Laskennalliset verovelat	36 708	29 103
Vuokrasopimusvelat	16 260	9 366
Muut pitkäaikaiset velat	7 844	19 402
Varaukset	398	277
Pitkäaikaiset velat yhteensä	536 326	505 588
Lyhytaikaiset velat		
Rahoituslaitoslainat		
Sijoituskiinteistöt vuokraohteet	18 161	12 934
Sijoituskiinteistöt pitkä korkotuen vuokraohteet	1 085	977
Vuokrasopimusvelat	1 841	1 037
Ostovelat ja muut velat	30 952	24 566
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 069	85
Varaukset	197	252
Lyhytaikaiset velat yhteensä	53 305	39 851
VELAT YHTEENSÄ	589 631	545 439
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	776 439	710 662

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
1000 euroa
1.1.-31.12.2024
1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta

Tilikauden tulos	26 994	9 253
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	1 352	25 614
Kiinteistöjen käyvän arvon muutos	-21 484	5 533
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-124	-27
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-36	-
Rahoitustuotot ja -kulut	12 950	17 701
Tuloverot	7 166	3 195
Muut oikaisut	-	22
Käyttöpääoman muutokset		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-4 012	5 412
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	10 252	-6 099
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-14 333	10 277
Varausten muutos	66	257
Maksetut korot	-12 610	-22 715
Saadut korot	486	404
Muut rahoituserät	-337	5 357
Maksetut verot	-177	-159
Liiketoiminnan rahavirta	6 153	54 027

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-4 424	-3 020
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	-36 347	-84 869
Investoinnit sijoituskiinteistöihin pitkäaikaisen korkotuen vuokra-kohteisiin	209	-5 864
Investoinnit asumisoikeuskohteisiin	-	-102 519
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 766	195
Tytäryhtiöiden myynti vähennettynä rahavaroilla (lopetetut toiminnot)*	1 720	-
Investointien rahavirta	-36 077	-196 076

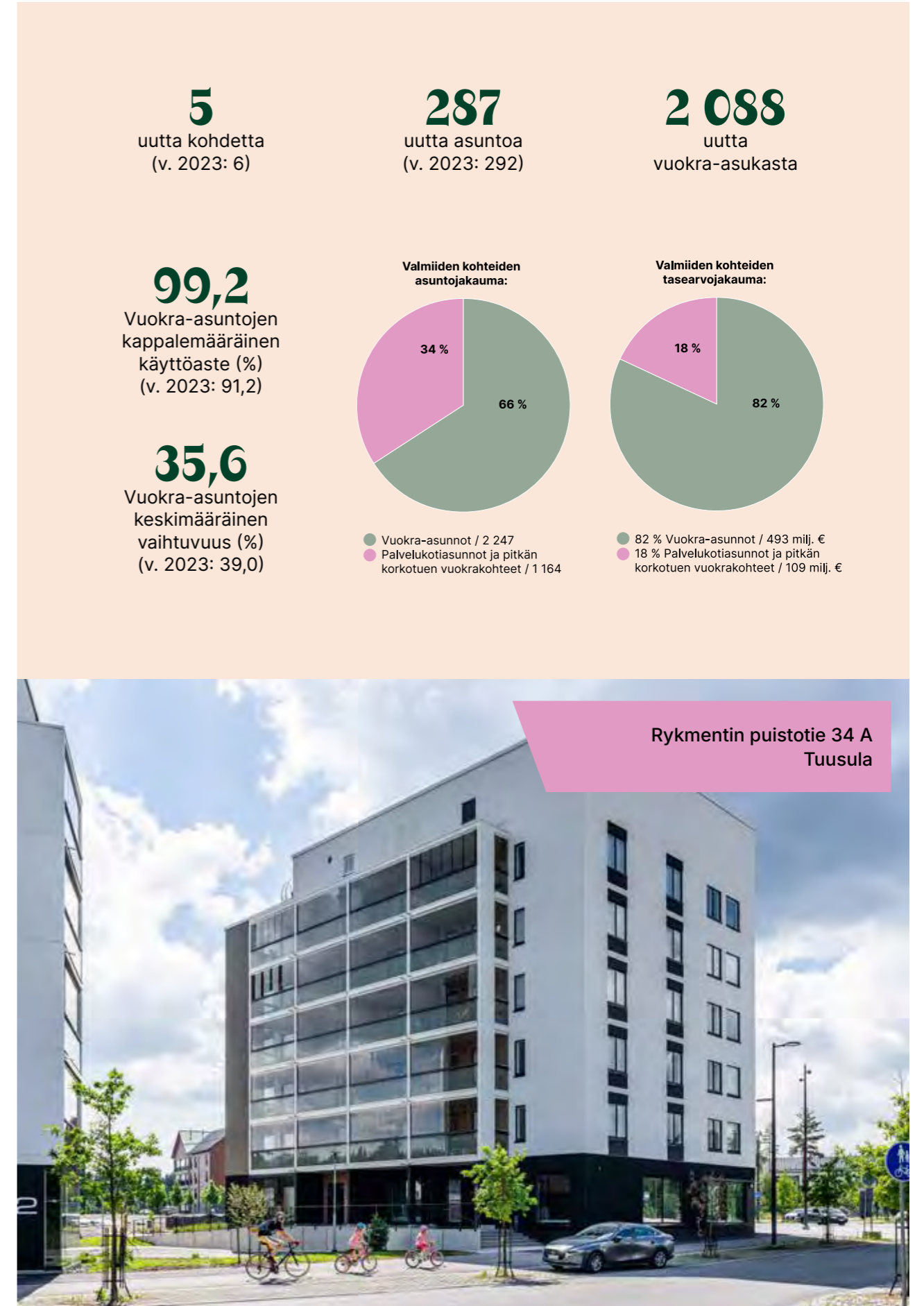
Rahoituksen rahavirta

Asumisoikeusrahaston lisäykset	-	51 930
Asumisoikeusrahaston vähennykset	-	-39 422
Suojausten vakuudet	-	900
Saatujen vuokravakuuksien muutos	109	-46
Pitkäaikaisten lainojen nostot	49 913	157 919
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-16 860	-34 976
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-615	-1 787
Maksetut osingot	-3 658	-3 468
Rahoituksen rahavirta	28 889	131 049

Rahavarojen muutos

Rahavarat kauden alussa	16 178	41 661
Rahavarat yritysjärjestelyt	-	14 483
Rahavarat kauden lopussa	15 143	16 178

* Liittyy vuonna 2021 myytyyn Renevo Oy:hyn, mikä on aikaisempina vuosina käsitelty lopetettuna toimintona.



Vastuullista liiketoimintaa vuodesta 2010



Avain Yhtiöt on kotimainen asumispalvelujen tuottaja. Meillä on yli 3 000 vuokra- ja palvelukotiasuntoa.

Rakennutamme vuosittain noin 1 000 asuntoa keskeisille kasvualueille Suomessa. Tarjoamme kohtuuhintaista asumista kaupunkilaisille, jotka arvostavat laatua ja ekologisuutta. Uskomme, että viihtyisät kodit tuovat tyytyväisiä asukkaita.



Helsinki | Jyväskylä | Lahti | Tampere
Konsernin pääkonttori: Lautatarhankatu 8 B, 00580 Helsinki
Vaihde: 020 7624 700 | avainasunnot.fi